

2022

PLA D'ACTUACIÓ

# APEU CAN PRAT SUD



# ÍNDEX

<b>1. INTRODUCCIÓ</b>	<b>1</b>
<b>2. ASPECTES METODOLÒGICS</b>	<b>3</b>
<b>3. CARACTERITZACIÓ SOCIOECONÒMICA DEL BAIX VALLÈS</b>	<b>5</b>
<b>4. ELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA A MOLLET DEL VALLÈS</b>	<b>17</b>
<b>5. DADES GENERALS DEL PAE CAN PRAT NORD</b>	<b>18</b>
<b>6. DESCRIPCIÓ GENERAL DE L'APEU CAN PRAT NORD</b>	<b>25</b>
<b>7. SITUACIÓ ACTUAL DEL POLÍGON CAN PRAT NORD. ANÀLISI DE RESULTATS</b>	<b>33</b>
<b>8. PLA D'ACTUACIÓ</b>	<b>45</b>
<b>9. PRESSUPOST</b>	<b>58</b>
<b>10. REFLEXIÓ FINAL</b>	<b>60</b>

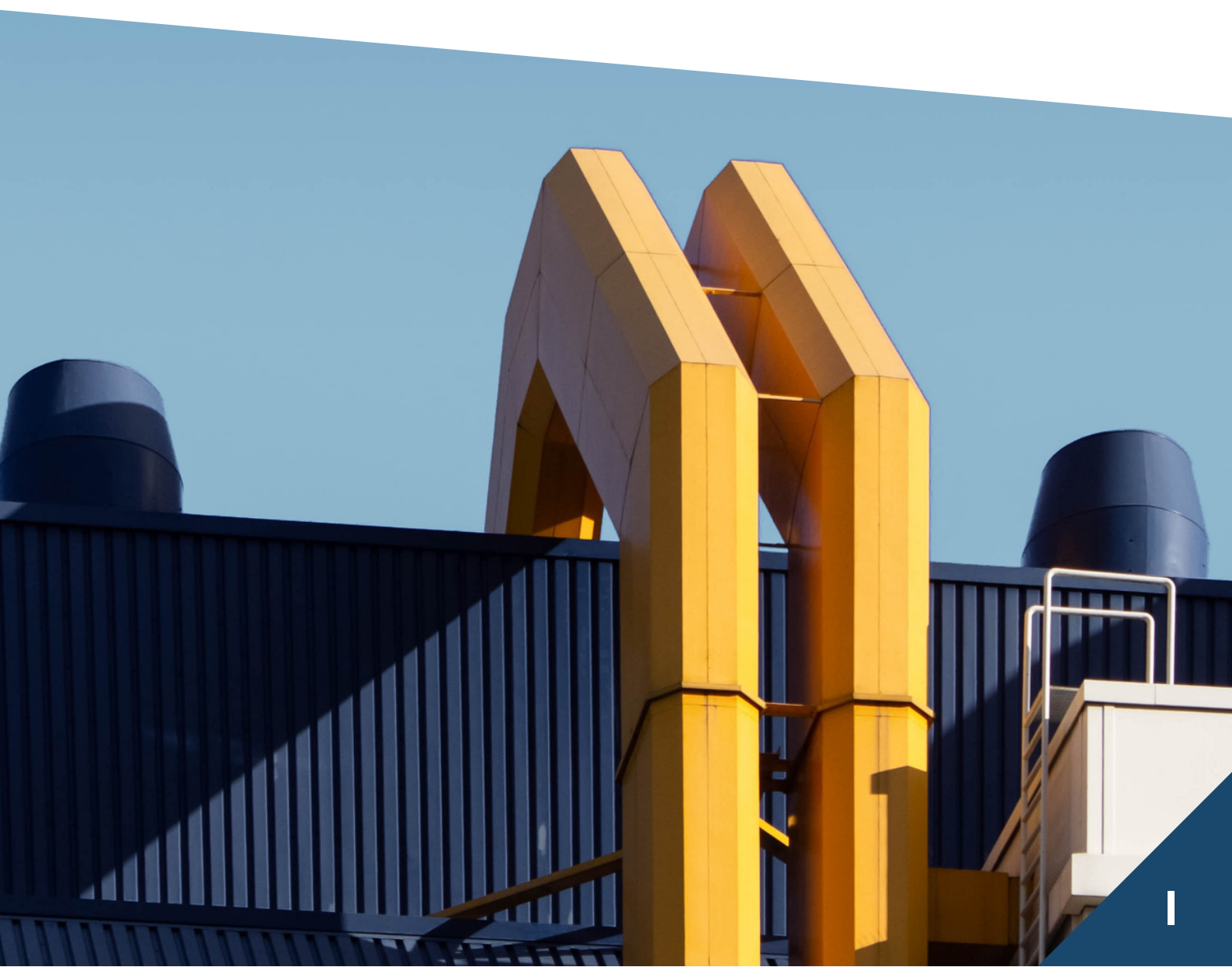
# 1. INTRODUCCIÓ

L'aprovació de la llei catalana per a la creació d'àrees de promoció econòmiques urbanes, col·loquialment coneguda com APEUs, a desembre del 2020 va revolucionar, principalment, l'escena pública pel que podia suposar una nova eina de promoció del sector productiu. Un recurs, que en un escenari post COVID necessitat de reactivació, era vist quasi com un salvavides.

Al 2021, que despertava d'un mal somni, i amb el desig i urgència empresarial i econòmica de retornar a la normalitat perduda arran de la pandèmia, el comerç electrònic i els APEUs es miraven com la vareta màgica. Però tots sabem que malauradament no hi han solucions miraculoses sinó instruments que ens poden ajudar a aplicar sentit comú amb una bona dosis de creativitat organitzada en el sector productiu. Per aquest motiu els APEUs comencen a fer soroll en les diverses realitats dels polígons de Catalunya.

Però la pregunta és:

## AIXÒ SERÀ SUFICIENT?



Des d'una part important del sector empresarial, la pròpia llei ens plasma una realitat complexa, principalment perquè implica treballar per objectius comuns i això condiona construir prèviament l'entorn adient. L'associacionisme empresarial actualment deixa al descobert una crisi existencial. Ja no funcionen models que únicament responen a una actitud proactiva d'algunes persones titulars de diferents tipus d'activitats econòmiques. És primordial la sensibilització cap a la participació total. És de valorar la consideració per una gestió col·lectiva, integral i professionalitzada com una oportunitat per a ésser més competitius. La manca de participació i implicació, i principalment d'instruments d'obligatorietat, majoritàriament han provocat la desertització de projectes i la decepció dels impulsors.

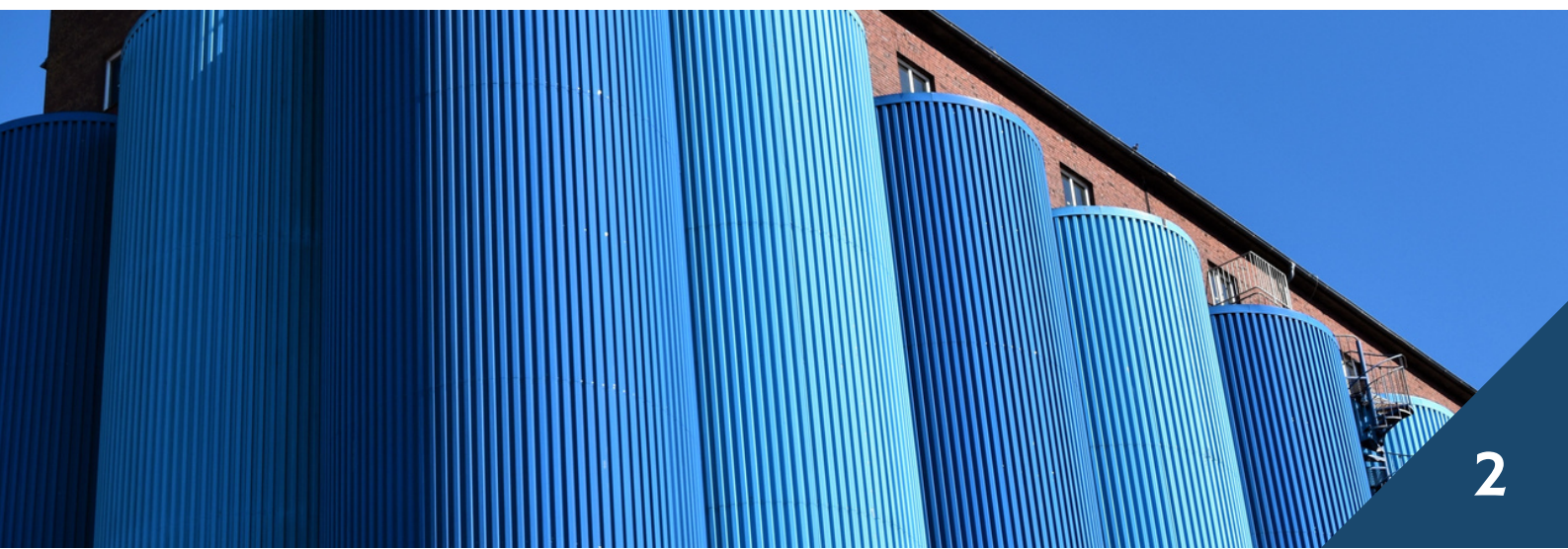
Justament la llei que impulsa el naixement dels APEUs radica en dotar a aquestes iniciatives del marc legal necessari per a superar el nivell de les idees i les voluntats d'uns quants, per arribar a realitats que generin oportunitats i futur de conjunt.

Les empreses no es poden permetre els costos socials, ambientals i econòmics de la progressiva deslocalització dels diferents tipus d'activitats econòmiques vinculades al territori. No es poden permetre no innovar, no generar recursos en pro de la competitivitat, en definitiva, quedar-se fora del sector productiu. És per això que cal evolucionar cap aquestes noves modalitats de gestió, ja que difícilment obtindran l'èxit improvisant. Triomfar requereix tenir un pla, executar-lo amb consistència i treballant en equip.

En aquest punt, les preguntes claus sempre són les mateixes: què, per a què, com, quan, quant, qui i amb qui; però anem un pas per davant, la part més important de la creació de l'APEU és la de conscienciació i elaboració del pla i objectius. Si hi ha un projecte comú que pot ajudar a les empreses d'un determinat territori, el més important que s'ha de fer és comunicar-lo, compartir-lo i perfeccionar-lo per a que el màxim nombre d'operadors vulgui treballar a favor de la iniciativa.

Només partint de la voluntat municipal, no es pot tirar endavant, i només partint de la voluntat d'una junta d'associació o d'alguns operadors privats, tampoc.

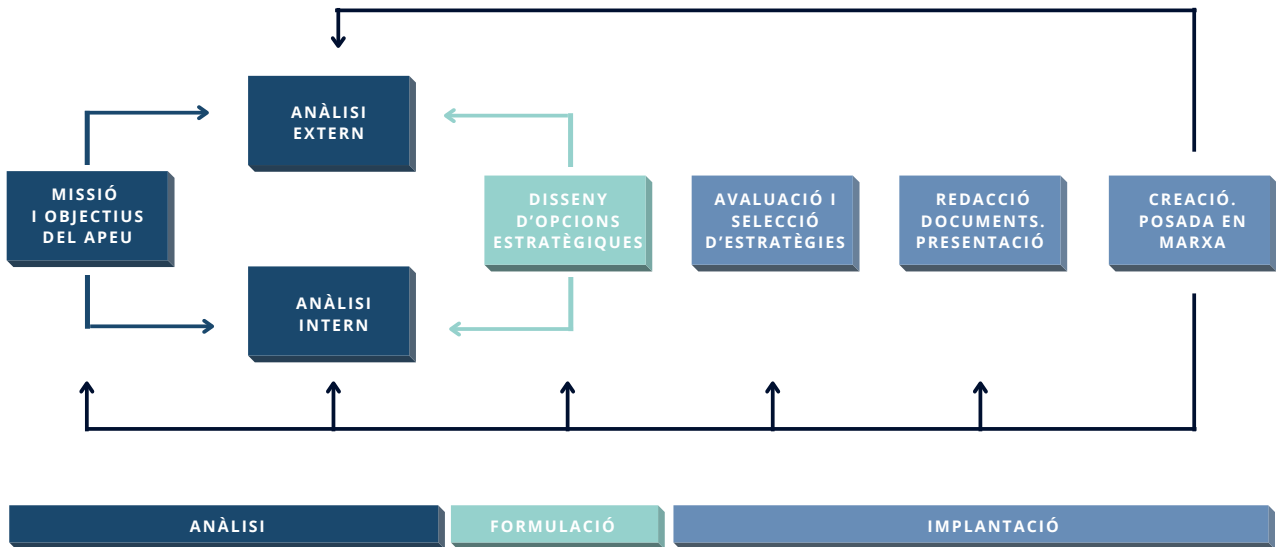
Per això, aprofitem la subvenció per a la creació d'un APEU en el nostre territori com l'oportunitat per dedicar els recursos necessaris en fer una bona diagnosi, un pla pensat i elaborat a mida, i prendre el temps necessari per compartir, millorar i conscienciar de la bondat del projecte a totes les parts implicades. Aquest document és la concreció de tot el treball fet per a la creació d'un APEU al PAE de Can Prat Sud de Mollet del Vallès. És el punt de partida pel canvi i la guia per a construir un nou entorn i així arribar a l'èxit.





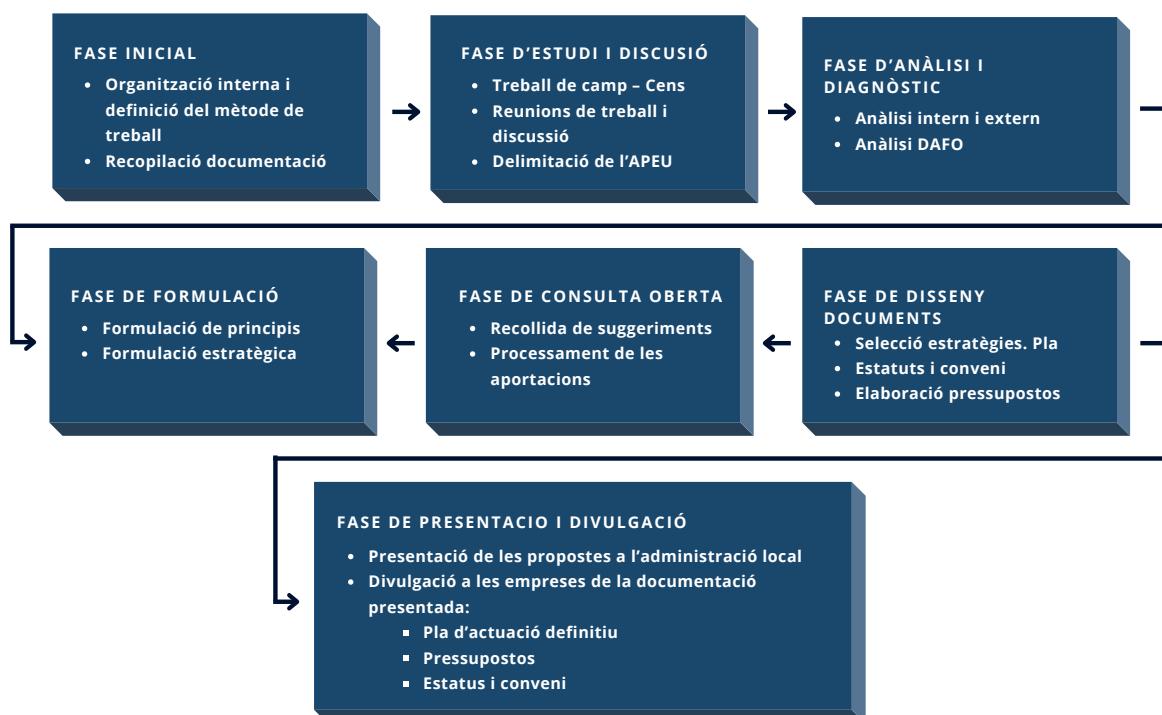
## 2. ASPECTES METODOLOGICS

Per arribar a presentar el Pla d'actuació del PAE Can Prat Sud de Mollet del Vallès des d'una visió i direcció estratègica, i contemplant els diferents nivells d'implicació públic i privat, hem desenvolupat a nivell metodològic, tres etapes fonamentals que conformen un esquema general d'execució basat en el disseny i posada en marxa dels dos grans productes finals: el disseny del Pla d'Actuació, presentat en aquest escrit, i la constitució de l'APEU.



De l'etapa d'Implantació, cal remarcar que fins no s'arribi a l'aprovació i constitució definitiva de l'APEU no portarem a terme la posada en marxa ni el control i avaluació del projecte.

D'acord amb l'esquema anterior hem executat les següents fases per arribar al disseny del Pla d'Actuació, i també hem arribat al punt de presentació i entrada per registre a l'administració local per a la creació de l'APEU.



Cal esmentar que en aquest document no desenvolupem amb detalls els passos de caràcter institucional i organitzatiu que són fonamentals per assolir la creació i constitució jurídica de l'APEU, tan sols ens concentrem en tota la informació, mètodes i tècniques que ens han facilitat arribar a definir i concretar les estratègies, objectius i propostes d'actuacions per a elaborar aquest Pla.

Esmentem les fases, principalment per la importància i pes que tenen dintre de tot el procés, per crear un APEU.



A partir de la fase de formulació i, preferentment abans de finalitzar la fase de consulta oberta, es va activar en paral·lel el procés legal de constitució i registre de l'APEU, amb els primers esborranys d'estatus i conveni. Per al disseny d'aquests documents, i conscients de la complexitat del procés jurídic, ha estat fonamental el suport, l'experiència i assessorament de l'equip tècnic i jurídic de l'Agrupació d'Industrials del Baix Vallès.

Continuant amb els aspectes metodològics, aquest Pla d'actuació ha estat elaborat amb una metodologia participativa, de manera que les reflexions i comentaris han generat la base fins que s'han endreçat i, a continuació, s'ha originat aquest document d'acció específic.

El pla s'ha elaborat tot cercant el consens dels principals agents i actors, tant de l'àmbit públic com del privat. Per aconseguir-ho, la metodologia emprada s'ha sustentat en mètodes i tècniques proactius i de diàleg, com reunions de treball sota el format de focus grup. Mitjançant la realització d'aquestes trobades, de manera gradual, s'han anat desplegant diverses temàtiques relacionades amb les potencialitats i mancances del PAE, tributs d'identitat, valors, la visió de futur, demandes i necessitats, la diferenciació i els objectius que ha de perseguir l'APEU, etc.

En aquest sentit, s'han realitzat un conjunt de reunions que han comptat amb la participació de representants polítics i tècnics municipals i, també, representants de les empreses ubicades inicialment en la major part de l'APEU, fins que el nombre d'assistents s'ha anat reduint al perímetre proposat. Cal remarcar que cada empresa ha estat localitzada prèviament per mail, telèfon i en alguns casos, visites personalitzades i individuals.

Tot aquest treball ha comptat amb el suport i acompanyament, mitjançant un seguit de reunions de coordinació i assessorament, del Responsable i equip tècnic del Departament d'Empresa i Treball de la Direcció General d'Indústria de la Generalitat de Catalunya.



## 3. CARACTERITZACIÓ SOCIOECONÒMICA DEL BAIX VALLÈS

D'acord amb els aspectes metodològics descrits, i els mètodes i tècniques aplicats; el nostre Pla d'actuació és el resultat d'un procés d'investigació que basa el seu producte en la diagnosi prèvia del territori mitjançant un exhaustiu treball de camp i l'anàlisi d'estudis existents. La integració de les dinàmiques socials i econòmiques del territori sempre possibiliten comprendre millor els abordatges realitzats i les propostes fetes al Pla.

Ahora, la caracterització socioeconòmica del Baix Vallès inclou informació addicional sobre la situació actual de l'entorn i per tant, del territori d'influència del PAE treballat, com, per exemple: context demogràfic, educatiu, econòmic, urbanístic, entre d'altres, que considerem pertinents a les finalitats de la investigació i disseny del Pla.

### 3.1. CONTEXT ECONÒMIC

En aquest punt començarem amb una breu presentació del territori on ens trobem ubicats, principalment a nivell de comarca. A posteriori anirem concretant la informació al detall del nostre àmbit d'influència: el Baix Vallès.

Cal esmentar que el Baix Vallès no es troba definit en els estudis existents com a subcomarca, la qual cosa dificulta, en ocasions, trobar dades concretes del territori. De totes maneres, hem pogut localitzar informació que mitjançant l'anàlisi, fent extraccions i triangulacions, validen les estadístiques i informacions presentades. Les dades que donem a continuació han estat obtingudes, principalment, per dues vies:

- Observatoris locals, comarcals i autonòmics oficials (dades quantitatives).
- Aportacions de les empreses, dades, informacions i opinions recollides mitjançant la gestió de diversos programes d'atenció a les persones i empreses (dades qualitatives).

La comarca del Vallès Oriental ocupa 735 km<sup>2</sup> (2,29% del territori català) i consta d'una població de 413.437 hab.(2020), distribuïda en 39 municipis.

El Vallès Oriental representa l'economia comarcal més diversificada de Catalunya i la quarta en termes de PIB<sup>[1]</sup>. És de totes les comarques de Catalunya, la de major pes industrial i nombre de polígons d'activitat econòmica.

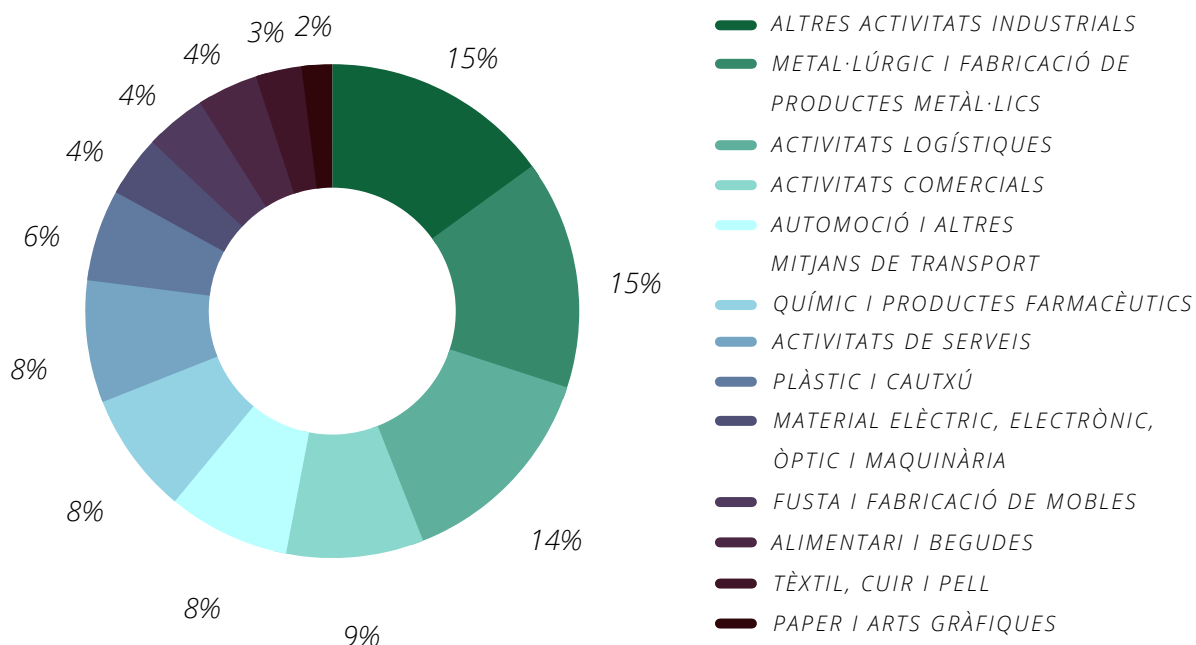
A continuació presentem algunes dades rellevants per entendre la realitat socioeconòmica de la comarca:

- En el Vallès Oriental, el sector secundari, i més concretament l'industrial, representa la meitat de la facturació de la comarca. El 68% de les empreses instal·lades als polígons de la comarca realitzen activitats industrials.

<sup>1</sup> Institut d'Estadística de Catalunya. (2019). PIB i PIB per habitant. Comarques i Aran. Departament d'Economia i Hisenda. Generalitat de Catalunya. <https://www.idescat.cat/pub/?id=aec&n=358>

En aquest conjunt, destaquen les activitats metal·lúrgiques i de fabricació de productes metàl·lics, amb el 15% del total, el sector logístic amb un 14%, les activitats químiques i de productes farmacèutics amb el 8%, les activitats d'automoció i altres mitjans de transport amb el 8% i les activitats de plàstic i cautxú, amb el 6%.[2]

## SECTORS D'ACTIVITAT PREDOMINANTS // VALLÈS ORIENTAL



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

- En el cas concret del Baix Vallès, el principal motor econòmic de la zona son les empreses farmacèutiques i les alimentaries.
- Tot i que la comarca té grans referents d'empreses establertes a principis del segle passat o anterior que encara continuen operant avui dia, amb alguns exemples notables en el Baix Vallès com l'empresa Sagales i Farinera Moretó; l'antiguitat de les seves empreses és significativament moderna. El 80,6% de les empreses han estat creades a partir dels anys 90 i amb 42,2% d'elles creades el 2005 o posterior.
- Segons dades del Registre Mercantil del 2019, dins de la comarca del Vallès Oriental, el Baix Vallès compta amb quatre dels deu municipis amb major facturació: Parets del Vallès, Mollet del Vallès, Montornès del Vallès i Montmeló respectivament.

Si ens aturem una mica en la situació del sector productiu en la comarca i Baix Vallès, en relació als polígons industrials, arribem a la següent diagnosi:

- Punts forts: Llarga tradició industrial. Bona ubicació, corredor mediterrani, a prop de bones infraestructures, massa crítica suficient en determinats territoris: corredors industrials (al voltant de conques fluvials, vies de comunicació; com en el cas de Mollet i rodalies).
- Punts febles: Problemes d'accés per a treballadors/es en alguns polígons, estat deficient de manteniment i conservació.

<sup>2</sup> Diputació de Barcelona. (2019, març). Els polígons d'activitat econòmica de la demarcació de Barcelona. Explotació de les dades del Sistema d'Informació de Polígons d'Activitat Econòmica (SIPAE)



- Oportunitats: Interès creixent envers l'establiment de mecanismes de cooperació en la gestió (público-privada i supramunicipal). Existència d'una xarxa d'agents públics i privats que defensen els interessos de les empreses dels PAEs i la millora i dinamització d'aquests espais.
- Amenaces: Manca d'una visió integradora (polítiques de promoció econòmica, especialment de foment de la indústria, i polítiques territorials).
- De les 10 empreses amb major xifra de negoci (facturació) del Vallès Oriental, 6 es troben en el Baix Vallès. L'empresa Grifols, situada a Parets del Vallès i dedicada al sector farmacèutic, Cobega (Coca-Cola) a Martorelles-Montornès, Amazon a Martorelles, la cafetera Jacobs Douwe (Marcilla, Saimaza, L'Or), y l'empresa Thyssenkrupp del sector del metall, ubicades a Mollet del Vallès, són els principals exemples.[3]

Un altre sector productiu en creixement i amb importants necessitats d'inversió en perfils qualificats és el turisme de proximitat i la diversificació de serveis vinculats.

El Vallès Oriental disposa d'un oferta de valor en diferents àmbits com la natura, el paisatge, el producte local, la gastronomia i les tradicions i, alhora, compta amb tres grans actius tractors com són la Roca Village (que és la major generadora de turisme de Catalunya, fora de la ciutat de Barcelona), el Circuit de Catalunya i el massís del Montseny.

Els canvis socials però, tendeixen a incrementar la demanda de productes turístics relacionats amb la recuperació de la història, la valorització de l'entorn natural i els productes agroalimentaris de proximitat i ecològics amb criteris de sostenibilitat i menys massificat. Aquestes tendències són de potencial interès per a la comarca, afavorint noves activitats productives i generadores d'ocupació.

## MACRO INDICADORS

PIB per habitant - 2019			
Municipi	PIB. Milions d'euros	PIB per habitant	
		Milers d'euros	Índex Catalunya = 100
Llagosta, La	268,40	19,90	61
Martorelles			
Mollet del Vallès	1.454,40	28,30	87
Montmeló	336,50	38,40	117,80
Montornès del Vallès	568,80	34,50	106
Parets del Vallès	1.479,30	77,70	238,60
Sant Fost de Campsentelles	182,60	20,80	63,90
Santa Maria de Martorelles	-	-	-

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Idescat

Declaracions de la renda al Baix Vallès - 2019							
Municipi	Titulars	Número de declaracions	Número habitants	Posicionament renda bruta mitjana nivell nacional	Posicionament renda bruta mitjana a Catalunya	Renda bruta mitja	Renda disponible mitjana
Llagosta, La	6.806	5.936	13.587	820	376	25.319	21.089
Martorelles	2.699	2.415	4.820	243	141	30.514	24.792
Mollet del Vallès	27.540	24.415	51.600	463	240	28.113	23.048
Montmeló	4.938	4.366	8.831	354	193	29.078	23.869
Montornès del Vallès	8.972	7.876	16.644	474	245	27.956	22.988
Parets del Vallès	10.668	9.697	19.071	277	156	30.036	24.389
Sant Fost de Campsentelles	5.085	4.524	8.853	126	66	33.366	26.835
Santa Maria de Martorelles	-	-	-	-	-	-	-

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Agència Tributària

<sup>3</sup> Diputació de Barcelona. (2019, desembre). Estructura empresarial de la demarcació de Barcelona 2019

### 3.2. CONTEXT SOCIAL

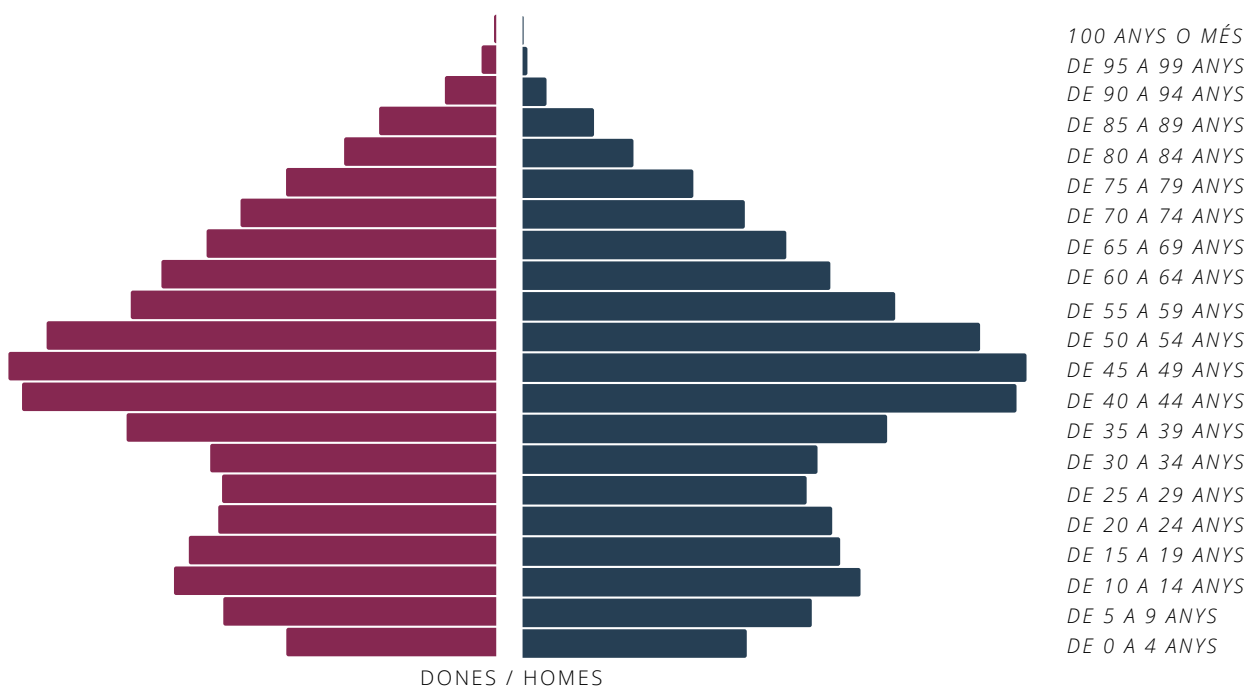
Si parlem de les persones, a més de les dades demogràfiques més generals, ens concentrarem en les vinculacions amb el mercat de treball, principalment per l'afectació que aquestes dades tenen sobre el creixement socioeconòmic del territori i el desenvolupament d'un projecte com un APEU.

A l'any 2021, el Baix Vallès comptava amb una població de 123.621 habitants amb una densitat de 2.116,07 hab./km², dels quals 49,53% son homes i 50,47% dones.

El Baix Vallès	
Comarca	Vallès Oriental
Població (2021)	123.621 habitants
Superfície	58,42 km²
Densitat (hab./km²)	2.116,07 hab./km²

Població al Baix Vallès. Per sexe - 2021			
	Homes	Dones	Total
Habitants	61.235	62.386	123.621

*Font: Idescat*



*Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.*

L'estructura de la població mostra una clara tendència a l'envelliment, però de forma menys accentuada respecte als valors comarcals, en bona mesura motivada pel major percentatge de població immigrant (la qual presenta una estructura d'edat més jove respecte a la mitjana).



## NIVELL EDUCATIU

### Població de 15 anys o més. Per nivell de formació assolit i sexe. Baix Vallès - 2019

	Homes	Dones	TOTAL
Analfabets	56	261	333
Educació primària incompleta	1.553	2.203	3.756
Educació primària	7.345	9.036	16.381
Primera etapa d'educació secundària i similar	17.860	15.842	33.702
Segona etapa d'educació secundària amb orientació general	7.046	6.755	13.801
Segona etapa d'educació secundària amb orientació professio	5.380	4.639	10.019
Ensenyament de grau superior de formació professional i simi	4.442	4.208	8.650
Educació superior (No específica)	2.523	2.842	5.365
Graus universitaris de fins a 240 crèdits i similars	2.300	3.496	5.796
Graus universitaris de més de 240 crèdits i similars	1.989	2.492	4.481
Màster universitari i similars	385	539	924
Doctorat universitari	108	102	265
<b>TOTAL</b>	<b>50.987</b>	<b>52.415</b>	<b>103.473</b>

*Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Idescat*

En relació al nivell acadèmic de la població majoritàriament se situa en valors baixos, per sota dels valors mitjans que demana el mercat de Treball.

## MERCAT DE TREBALL, CONTRACTACIONS I ATUR

En relació al comportament de l'atur, perfil, tipologies de contractacions, dades d'assalariats, població autònoma i del moviment d'empreses inscrites a la seguretat social, aportem a continuació un breu resum de l'estat de situació.

Malauradament, en el 2020 el Vallès Oriental va presentar una evolució socioeconòmica negativa en la majoria d'indicadors, però entre les dotze comarques de la província de Barcelona ha sigut de les menys afectades per la crisi de la covid-19[4].

Malgrat l'efecte que la pandèmia ha tingut al territori, les xifres de l'atur han millorat significativament, segons les últimes dades oficials: 20.172 aturats al març 2022, vers als 26.606 aturats durant el mateix període del 2021[5]. D'aquestes dades podem veure que el Baix Vallès te el 32,4% (6.537 aturats) dels aturats de tota la comarca, en bona part pel municipi més gran, Mollet del Vallès, amb el 14,5% (2.935 aturats). Podem afirmar que la situació a la comarca és més positiva que la dinàmica al conjunt català, la qual cosa beneficia als ciutadans i ciutadanes del nostre territori.

<sup>4</sup> Diputació de Barcelona. (2021). Valles Oriental. Informe econòmic local. Província de Barcelona.

<sup>5</sup> Observatori del treball i model productiu. (2022, març). Atur per comarques y municipis. Dades de març de 2022

## L'Atur al Baix Vallès per sexe - Març 2022

	Homes	Dones	TOTAL
CATALUNYA	160.826	210.660	371.486
PROVINCIA DE BARCELONA	116.271	152.066	268.337
VALLÈS ORIENTAL	8.424	11.748	20.172
<b>BAIX VALLÈS</b>	<b>2.726</b>	<b>3.811</b>	<b>6.537</b>
MARTORELLES	89	145	234
MOLLET DEL VALLÈS	1.292	1.643	2.935
MONTORNÈS DEL VALLÈS	382	597	979
MONTMELÓ	163	260	423
PARETS DEL VALLÈS	325	516	841
SANT FOST DE CAMPSENTELLES	145	203	348
LA LLAGOSTA	330	447	777
SANTA MARIA DE MARTORELLES	-	-	n/a

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Idescat

Encara que no disposem de les dades exactes per sectors o per grandària de les empreses als municipis que formen el Baix Vallès, sí que podem veure l'evolució en xifres totals de les dades d'assalariats, població autònoma i del moviment d'empreses inscrites a la seguretat social. En aquest sentit podem veure com la recuperació econòmica es tradueix en el nostres municipis en un augment total d'assalariats i treballadors autònoms, seguint la tendència comarcal i provincial.

En relació a les tipologies de contractació, segons les dades més recents, durant el primer trimestre del 2022 s'han formalitzat 38.388 contractes a la comarca, un 22,4% més que durant el mateix període del 2021[6]. Podem veure doncs la recuperació progressiva del mercat de treball. Aquest augment de contractació ha estat majoritàriament una contractació indefinida i, a dia d'avui, representa el 25%, vers el 14% del 2021.

Dit això, cal tenir en compte que l'entrada en vigor de la Reforma Laboral, aprovada el passat mes de desembre de 2021, que presenta canvis importants en les modalitats dels contractes laborals, a fet que les empreses comencin a adaptar-se al nou marc legal. Aquest canvis ja comencen a veure's reflectits en les dades de contractació. Segons dades del Consell Comarcal del Vallès Oriental, la contractació per ETT ha augmentat un 8,51% respecte al mateix període de l'any passat. D'aquestes dades hem pogut confirmar una tendència també present en el nostre territori: els contractes temporals han augmentat notablement entre el col·lectiu de les dones, amb una pujada del 15,14%, així com amb els joves menors de 20 anys, on la pujada ha estat del 79,9%[7].

6 Observatori-centre d'estudis del Vallès Oriental. (2022). Mercat de treball. Buletí de contractació. Primer trimestre 2022

7 Observatori-centre d'estudis del Vallès Oriental. (2022). Mercat de treball. Buletí de contractació. Primer trimestre 2022

## Número d'afiliats a la Seguretat Social - Març 2022

		DADES ABSOLUTES			
		PERIODE ACTUAL	ANY ANTERIOR	VARIACIÓ	VAR.%
		MARÇ 2022	MARÇ 2021		
<b>PROVINCIA BARCELONA</b>					
	REG. GENERAL	2.219.630	2.104.706	114.924	5,18%
	R. G.- S.E. AGRARI	4.833	4.961	-128	-2,65%
	R. G.- S.T. LLAR	45.815	47.186	-1.371	-2,99%
	R. E. T. AUTÒNOMS	402.441	398.585	3.856	0,96%
<b>VALLÈS ORIENTAL</b>					
	REG. GENERAL	117.090	108.641	8.449	7,22%
	R. G.- S.E. AGRARI	230	216	14	6,09%
	R. G.- S.T. LLAR	1.812	1.794	18	0,99%
	R. E. T. AUTÒNOMS	28.527	27.887	640	2,24%
<b>MARTORELLES</b>					
	REG. GENERAL	3.237	3.104	133	4,11%
	R. G.- S.E. AGRARI	-	-	-	N/A
	R. G.- S.T. LLAR	22	25	-3	-13,64%
	R. E. T. AUTÒNOMS	343	334	9	2,62%
<b>MOLLET DEL VALLES</b>					
	REG. GENERAL	11.601	10.785	816	7,03%
	R. G.- S.E. AGRARI	10	10	0	0,00%
	R. G.- S.T. LLAR	179	180	-1	-0,56%
	R. E. T. AUTÒNOMS	2.487	2.522	-35	-1,41%
<b>MONTORNES DEL VALLES</b>					
	REG. GENERAL	4.949	4.713	236	4,77%
	R. G.- S.E. AGRARI	8	6	2	25,00%
	R. G.- S.T. LLAR	43	41	2	4,65%
	R. E. T. AUTÒNOMS	876	871	5	0,57%
<b>MONTMELO</b>					
	REG. GENERAL	2.990	3.031	-41	-1,37%
	R. G.- S.E. AGRARI	-	-	-	N/A
	R. G.- S.T. LLAR	26	36	-10	-38,46%
	R. E. T. AUTÒNOMS	440	437	3	0,68%
<b>PARETS DEL VALLES</b>					
	REG. GENERAL	7.287	7.099	188	2,58%
	R. G.- S.E. AGRARI	7	6	1	14,29%
	R. G.- S.T. LLAR	54	53	1	1,85%
	R. E. T. AUTÒNOMS	1.187	1.161	26	2,19%
<b>SANT FOST DE CAMPSENTELL</b>					
	REG. GENERAL	1.581	1.458	123	7,78%
	R. G.- S.E. AGRARI	<5	<5	-	N/A
	R. G.- S.T. LLAR	49	42	7	14,29%
	R. E. T. AUTÒNOMS	851	839	12	1,41%
<b>LA LLAGOSTA</b>					
	REG. GENERAL	3.353	2.813	540	16,10%
	R. G.- S.E. AGRARI	<5	<5	-	N/A
	R. G.- S.T. LLAR	30	30	0	0,00%
	R. E. T. AUTÒNOMS	661	642	19	2,87%

Font: Elaboració pròpia a partir de dades del Ministeri d'inclusió, seguretat social i migracions

Població ocupada al Baix Vallès – 2019

	Dones	Homes	TOTAL
<b>R.E.TREBALLADORS CTA. PROP. O AUTONOMS</b>	<b>1.187</b>	<b>2.563</b>	<b>3.750</b>
Activitats administratives d'oficina i altres activitats auxiliars a les empreses.	13	24	37
Activitats auxiliars als serveis financers	16	41	57
Activitats cinematogràfiques, de vídeo i de programes de televisió, so i edició musical	-	5	5
Activitats d'agències de viatges i operadors turístics.	-	-	-
Activitats de lloguer	-	5	5
Activitats de construcció especialitzada	39	445	484
Activitats de creació, artístiques i espectacles	5	10	15
Activitats de jocs d'atzar i apostes	-	-	-
Activitats de les seues centrals; activitats de consultoria de gestió empresarial	5	-	5
Activitats esportives, recreatives i d'entreteniment per a empreses	5	-	5
Activitats immobiliàries	21	20	41
Activitats jurídiques i de comptabilitat	29	7	36
Activitats postals i de correus	-	-	-
Activitats sanitàries	81	39	120
Activitats veterinàries	-	-	-
Agricultura, ramaderia, caça i serveis relacionats amb les mateixes	-	6	6
Emmagatzematge i activitats annexes al transport	-	-	-
Arts gràfiques i reproducció de suport	-	21	21
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, excepte de vehicles de motor i motocicletes	74	157	231
Comerç al detall, excepte de vehicles de motor i motocicletes	304	301	605
Confecció de peces de vestir	-	-	-
Construcció d'edificis	13	148	161
Educació	71	30	101
Fabricació de maquinària i equipo n.c.o	-	20	20
Fabricació de mobles	-	-	-
Fabricació de productes de cautxú i plàstics	-	-	-
Fabricació de productes informàtics, electrònics i òptics	-	-	-
Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equipo	18	108	126
Indústria de l'alimentació	-	-	-
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i espartería	-	17	17
Indústria tèxtil	-	-	-
Enginyeria civil	-	9	9
Metal·lúrgia; fabricació de productes de ferro, acer i ferroaleacions	-	5	5
Altres activitats professionals, científiques i tècniques	28	37	65
Altres serveis personals	188	61	249
Programació, consultoria i altres activitats	-	46	46
Publicitat i estudis de mercat	5	6	11
Reparació d'ordinadors, efectes personals i articles d'ús domèstic	-	60	60
Reparació i instal·lació de maquinària i equipo	-	69	69
Serveis a edificis i activitats de jardineria	27	19	46
Serveis de menjars i begudes	166	216	382
Serveis d'informació	-	-	-
Serveis tècnics d'arquitectura i enginyeria; assajos i anàlisis tècniques	-	53	53
Transport terrestre i per canonada	61	448	509
Venda i reparació de vehicles de motor	18	130	148
<b>RÈGIM ESPECIAL EMPLEATS DE LA LLAR</b>	<b>172</b>	<b>-</b>	<b>172</b>
Activitats de les llars com a empleat	229	-	229

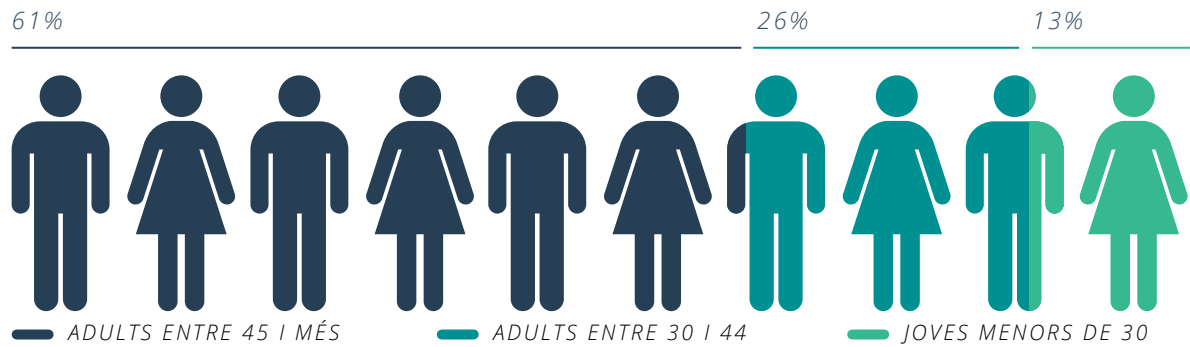
RÈGIM GENERAL	7.840	15.333	23.173
Activitats administratives d'oficina i altres activitats auxiliars a les empreses.	190	351	541
Activitats associatives	30	8	38
Activitats auxiliars als serveis financers	17	5	22
Activitats de lloguer	46	119	165
Activitats de construcció especialitzada	104	726	830
Activitats de jocs d'atzar i apostes	-	-	-
Activitats de les seus centrals; activitats de consultoria de gestió empresarial	28	31	59
Activitats de programació i emissió de televisió	8	8	16
Activitats de serveis socials sense allotjament	80	6	86
Activitats esportives, recreatives i d'entreteniment	113	142	255
Activitats immobiliàries	80	39	119
Activitats jurídiques i de comptabilitat	103	31	134
Activitats relacionades amb l'ocupació	-	10	10
Activitats postals i de correus	23	106	129
Activitats sanitàries	72	0	72
Administració Pública i defensa; Seguretat Social obligatòria	522	501	1.023
Agricultura, ramaderia, caça i serveis relacionats amb les mateixes	-	-	-
Emmagatzematge i activitats annexes al transport	536	653	1.189
Arts gràfiques i reproducció de suport	204	362	566
Assistència en establiments residencials per a persones majors	268	32	300
Comerç a l'engròs i intermediaris del comerç, excepte de vehicles de motor i motocicletes	862	1.651	2.513
Comerç al detall, excepte de vehicles de motor i motocicletes	523	355	878
Confecció de peces de vestir	12	53	65
Construcció d'edificis	41	236	277
Educació	280	87	367
Fabricació de maquinària i equipo n.c.o	146	628	774
Fabricació de material i equip elèctric	66	131	197
Fabricació de mobles	9	79	88
Fabricació d'un altre material de transport	46	283	329
Fabricació d'altres productes minerals	5	89	94
Fabricació de productes de cautxú i plàstics	371	793	1.164
Fabricació de productes farmacèutics	427	810	1.237
Fabricació de productes informàtics, electrònics i òptics	175	734	909
Fabricació de productes metàl·lics, excepte maquinària i equipo	287	1.160	1.447
Fabricació de vehicles de motor, remolcs i semiremolcs	161	449	610
Indústria de l'alimentació	134	211	345
Indústria de la fusta i del suro, excepte mobles; cistelleria i espartería	-	19	19
Indústria del cuir i del calçat	59	89	148
Indústria del paper	42	230	272
Indústria química	580	1.230	1.810
Indústria tèxtil	123	227	350
Enginyeria civil	6	102	108
Recerca i desenvolupament	-	8	8
Metal·lúrgia; fabricació de productes de ferro, acer i ferroaleacions	14	125	139
NO CONSTA	62	-	62
Altres activitats professionals, científiques i tècniques	-	-	-
Altres indústries extractives	-	14	14
Altres indústries manufactureres	99	43	142
Altres serveis personals	89	20	109
Programació, consultoria i altres activitats	11	14	25
Publicitat i estudis de mercat	14	17	31
Recollida i tractament d'aigües residuals	30	157	187
Reparació d'ordinadors, efectes personals i articles d'ús domèstic	-	10	10
Reparació i instal·lació de maquinària i equipo	29	205	234
Serveis a edificis i activitats de jardineria	79	51	130
Serveis d'allotjament	-	-	-
Serveis de menjars i begudes	287	287	574
Serveis d'informació	19	17	36
Serveis financers, excepte assegurances i fons de pensions	12	14	26
Serveis tècnics d'arquitectura i enginyeria; assajos i anàlisis tècniques	90	198	288
Transport aeri	-	25	25
Transport terrestre i per canonada	101	727	828
Venda i reparació de vehicles de motor	125	625	750
<b>TOTAL</b>	<b>9.256</b>	<b>17.896</b>	<b>27.152</b>

Font: Elaboració pròpia a partir de dades de la Seguretat Social. Població ocupada (CNAE 2019-2)

## ATUR

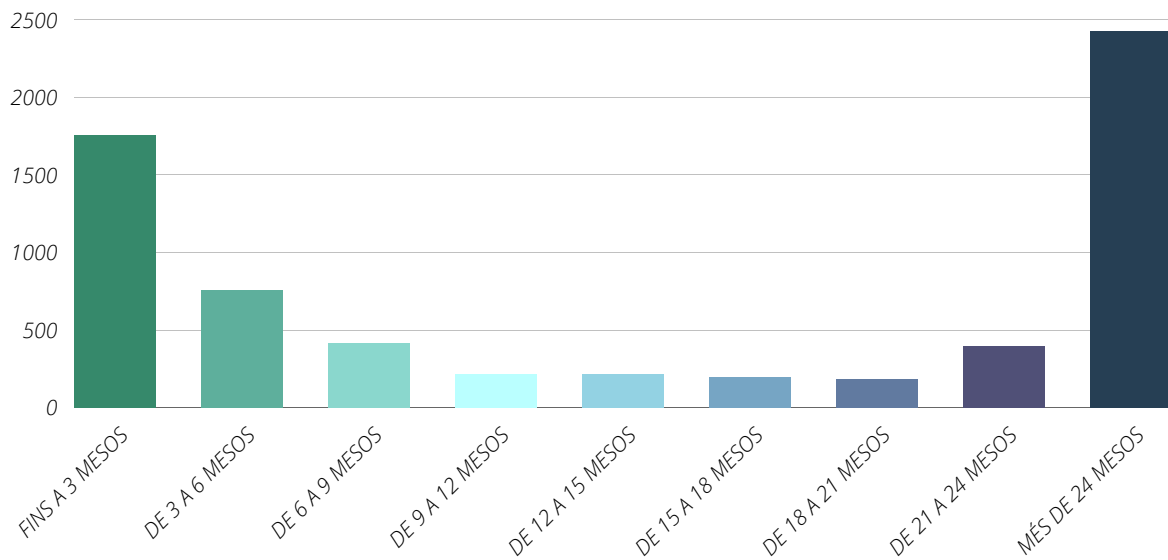
Les xifres de l'atur estan asimètricament repartides. Al Baix Vallès el 61% del aturats són majors de 45 anys. A més a més, veiem com el 52% del aturats, segons les fonts de l'Institut d'Estadística de Catalunya, són aturats de llarga durada. És a dir, són persones treballadores desocupades que porten 1 any o més sense treballar en els últims 18 mesos.

### PERSONES ATURADES PER GRUP D'EDAT // BAIX VALLÈS



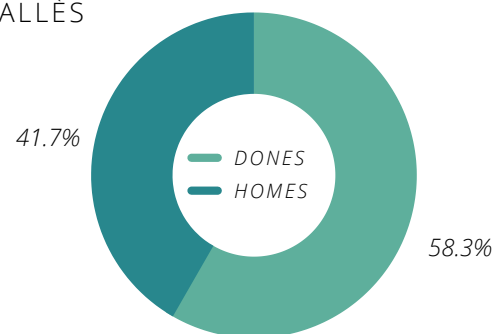
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

### DURADA DE LA DEMANDA // BAIX VALLÈS



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

### ATURATS PER SEXE // BAIX VALLÈS



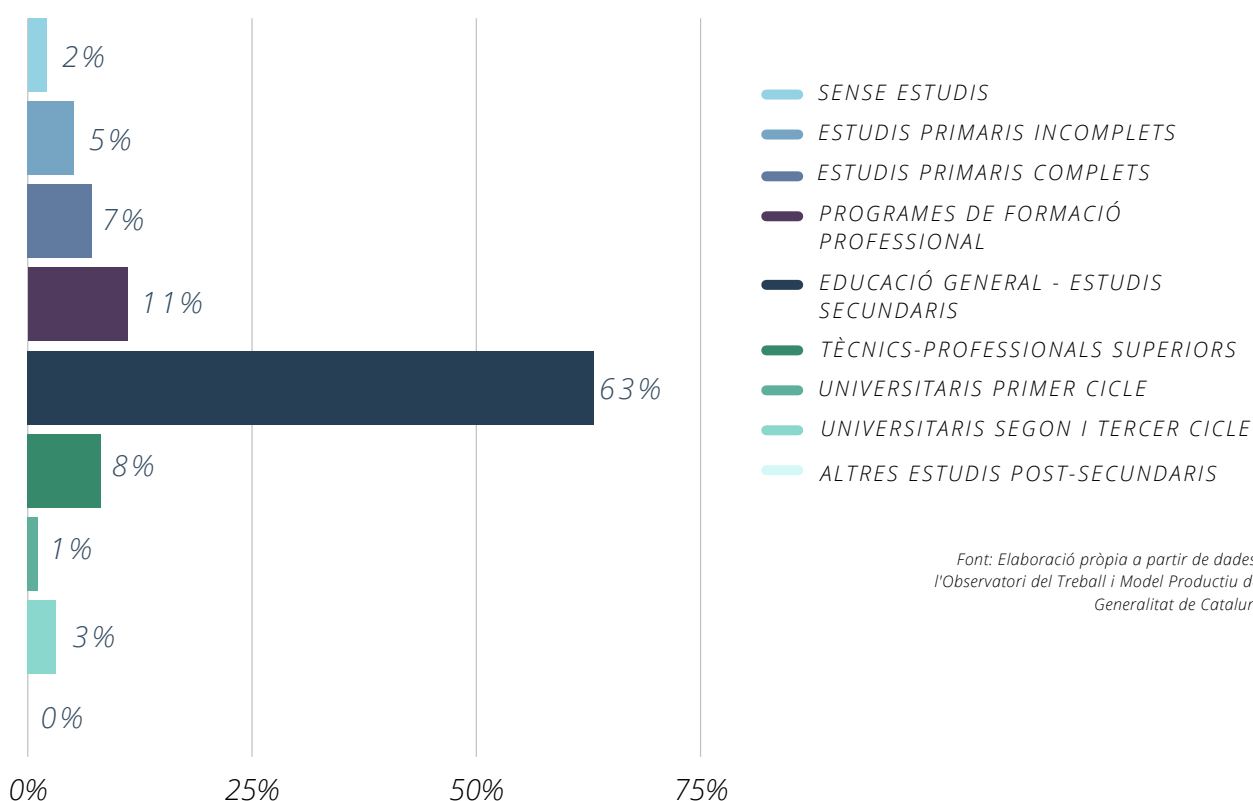
Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.



D'acord a informacions recollides en entrevistes amb els empresaris i també amb les dades i percepcions del Servei d'Ocupació dels Ajuntaments de Martorelles, Sant Fost de Campsentelles i Santa Maria de Martorelles en l'atenció directa a les persones i a través de l'execució de programes d'intermediació, orientació laboral i formació, més estudis realitzats en la zona, podem afirmar el següent:

- En el Baix Vallès hi ha molt poca oferta formativa reglada en relació als oficis que demana la indústria i la logística.
- La zona industrial es troba força apartada. Polígons poc o mal comunicats, afectant al desplaçament, principalment en horaris nocturns.
- Les ofertes no arriben fàcilment a la població. Es cobreixen moltes vegades mitjançant contactes personals directes i familiars, o per les ETT.
- Les empreses busquen perfils molt específics i formats (hi ha una gran demanda de CFGS), la qual cosa dificulta a les empreses cobrir llocs de treball. Cal remarcar que, a part de la manca d'especialització que trobem en el gruix de les persones ateses, també hi ha deficiències competencials importants en un alt percentatge.
- Hi han diversos factors que han portat a aquesta situació, com per exemple, l'abandonament dels estudis, la desaparició de la figura de l'aprenent en certes professions i una escassa valoració social de la formació professional. Davant d'aquestes mancances hi han col·lectius que, al presentar una escassa ocupabilitat, corren el perill de situar-se en la desocupació de llarga durada o bé en la precarietat laboral. A tall d'exemple il·lustratiu, com es pot veure en la següent gràfica, el nivell educatiu de les persones que es troben en cerca d'ocupació està poc tecnificat. En concret només un 8% té una formació professional de grau superior i un 11% té un grau mitjà.

#### ATUR PER NIVELL EDUCATIU // BAIX VALLÈS



Font: Elaboració pròpia a partir de dades de l'Observatori del Treball i Model Productiu de la Generalitat de Catalunya.

- El sector de la indústria encara té l'estereotip de feina dura, bruta i mal pagada. Això dificulta que, en el cas dels més joves, no es plantegin seriosament aquest sector com a futur professional.
- Al territori hi ha molta mitjana i gran empresa. Aquesta és principalment impermeable i de difícil accés. En contrapartida, ofereix sous força competitius i cuida als seus treballadors/es, per que és conscient del que costa trobar bons perfils; per això no hi ha recanvis fins a arribar a les jubilacions.
- Es demana molt el coneixement d'idiomes, principalment l'anglès i en el Baix Vallès, també el francès, sobretot en l'àmbit administratiu i comercial. Així com el coneixement en noves tecnologies es un requisit indispensable.
- Les àrees d'ocupació dels diferents ajuntaments de la nostra àrea d'influència no tenen les eines necessàries per ajudar en la intermediació laboral. La no existència d'un sistema d'orientació constant i integral, sinó d'actuacions puntuals i un sistema d'intermediació que no és prou àgil, fa que les ofertes no es formalitzin per canals oberts i no arribin a la població que s'apropa al canals formals de l'administració. Una bona part de la intermediació es realitza mitjançant el boca-orella o, com hem remarcat anteriorment, oferint un gran espai a les ETTs. En definitiva, un greu inconvenient en la recerca de talents.

Com a conclusió, tant les dades analitzades a nivell quantitatiu dels diferents estudis consultats, com les opinions, aportacions i experiències recollides en les sessions de focus grup, entrevistes individuals i sessions de treball, es reafirma la necessitat de continuar apostant per recursos públic-privats en pro d'una economia global i consolidada. Hi ha molta feina encara per fer, però un APEU ja serà clau per millorar el creixement del territori.





## 4. ELS POLÍGONS D'ACTIVITAT ECONÒMICA A MOLLET DEL VALLÈS

### 4.1. LOCALITZACIÓ DELS SECTORS D'ACTIVITAT INDUSTRIAL AL MUNICIPI

El Vallès Oriental és de les comarques de Catalunya amb major pes industrial i en nombre de polígons d'activitat econòmica (PAE). Actualment compta amb 122 PAEs ubicats en 34 dels 39 municipis, segons dades del SIPAE, que ocupen un total de 2.687,35 hectàrees distribuïdes en 3.953 parcel·les i amb un total de 3.514 empreses. Gran part d'aquests PAEs es troben situats molt a prop dels eixos viaris de l'AP-7, la C-17 i la C-33; fet que garanteix una bona comunicació amb la resta de Catalunya. Al Baix Vallès n'hi han 35.

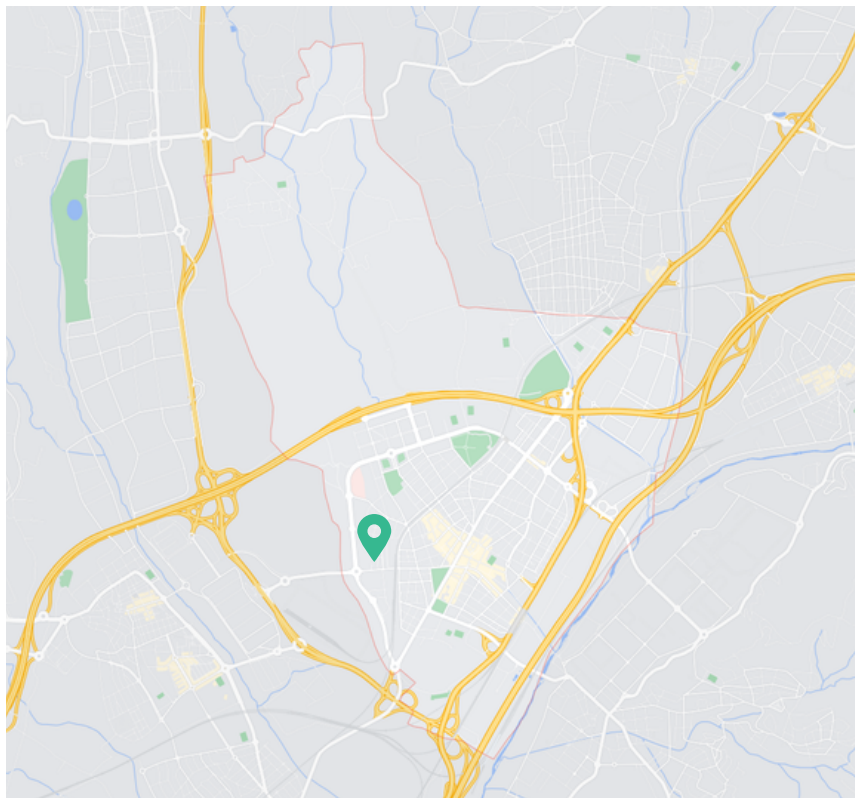
En el cas del municipi de Mollet del Vallès encara trobem informacions contraposades amb el nombre de polígons industrials que hi ha al territori. Alguns estudis parlen de cinc PAEs: Can Magre, Sector Merck, Can Magarola, Can Prat i Farinera.

Si anem a les fonts del Consell Comarcal i del propi Ajuntament de Mollet del Vallès, limitem el número de PAEs a tres. Els tres polígons de Mollet – Can Prat, Can Magarola i La Farinera – ocupen actualment un espai de 218,4 hectàrees, distribuïdes en 177 parcel·les, les quals acullen unes 124 empreses.

En relació al nostre estudi podríem tornar a parlar de cinc PAEs si considerem que Can Prat queda dividit en tres polígons diferents.

#### LOCALITZACIÓ DELS POLÍGONS DE MOLLET DEL VALLÈS

-  CAN MAGAROLA
-  CAN PRAT
-  FARINERA



Font: Google Maps.



# 5. DADES GENERALS DEL PAE CAN PRAT SUD

## 5.1. INFRASTRUCTURES I SERVEIS COMUNS

Un polígon industrial és una àrea especialitzada on es localitzen les empreses i les indústries segons una planificació urbanística prèvia. La ubicació de les empreses en els polígons industrials els permet optimitzar les infraestructures i els serveis comuns i configurar espais que s'adaptin als requeriments específics d'aquests sectors econòmics. Partint d'aquesta descripció, resulta absolutament indispensable descriure els recursos que compta el PAE de Can Prat Nord en relació a:

- a. l'accessibilitat i la mobilitat
- b. la qualitat dels vials interns. senyalització
- c. l'estacionament dels vehicles pesants i els turismes
- d. l'enllumenat públic i l'eficiència energètica
- e. la recollida de residus sòlids
- f. la xarxa de sanejament
- g. la telefonia i la fibra
- h. la distribució d'aigua potable, gas i energia elèctrica

Millorar les seves infraestructures, sempre serà en pro de la seva competitivitat.

### A. L'ACCESSIBILITAT I LA MOBILITAT

Mollet del Vallès és una ciutat compacta i equilibrada. Té una situació estratègica, situada a la primera corona metropolitana, a 15 minuts de Barcelona i amb un gran nombre d'infraestructures viàries (AP-7, B-30, C-17, C-33, C-58, C-59 i B-500) i ferroviàries (R2, R2 Nord, R3 i R8).

Amb transport públic Mollet compta amb servei de Taxi, 2 estacions de Rodalies Renfe (R-2, R-2 Nord, R-3 i R-8) i línies d'autobús, urbanes i interurbanes, que recorren el municipi i que serveixen tant per desplaçar-se des d'altres localitats com per moure's dins de Mollet.

#### CARRETERES

La xarxa viària de carreteres que dona cobertura al municipi de Mollet del Vallès està formada per les següents vies:

#### Autopista AP-7

Hi ha una sortida de l'autopista direcció sud que enllaça amb l'avinguda d'Antoni Gaudí, que és l'eix central de la ciutat. Hi ha una altra sortida direcció nord al barri de Can Borrell.

### Autopista C-33

La sortida 1 de l'autopista enllaça amb la carretera C-59 direcció Caldes de Montbui i amb l'avinguda de Burgos. La sortida 2, de Parets, permet accedir a les zones industrials.

### Carretera C-17

La sortida nord permet accedir al carrer de Can Flequer i és l'accés als polígons industrials de Can Prat i Can Magarola, i a la zona industrial de Martorelles. La sortida sud enllaça amb l'avinguda de Badalona i la carretera B-500.

### Carretera B-500

La carretera de la Conreria, que comunica Mollet amb Badalona, arriba a la plaça de Pau Casals, que té aparcament subterrani, davant de la Casa de la Vila.

### Carretera C-59

Eix viari que enllaça les autopistes C-33 i A-7 amb Mollet, Palau-solità i Plegamans, Caldes de Montbui i altres municipis del Vallès. L'accés a Mollet des d'aquesta carretera es pot fer per diversos llocs.

### Carretera B-140

Antiga carretera local que comunica Mollet amb Santa Perpètua de Mogoda i que és la continuació de l'avinguda de Rafael Casanova

## AVIÓ

L'aeroport de Barcelona - El Prat és a 35 km de Mollet per carretera. Els trens de rodalies permeten fer el trajecte de l'aeroport a la ciutat en una hora. L'aeroport de Girona - Costa Brava, a Vilobí d'Onyar, és a 78 km de Mollet i només es pot accedir amb transport privat.

## VAIXELL

El port de Barcelona és a 22 km de Mollet per carretera. Les connexions amb transport públic des del port i des de la mateixa ciutat de Barcelona són diverses i amb horaris amplis.

En relació a l'accés en avió o vaixell, es valora la proximitat de Mollet del Vallès a l'aeroport i port de Barcelona. Son claus pel transport de mercaderies i l'arribada de proveïdors i clients.

## **TRANSPORT PÚBLIC**

### FERROCARRIL

Línia de rodalies R-2 Nord (Aeroport - Sant Celoni). L'estació de Mollet-Sant Fost és a 10 minuts a peu del centre de la ciutat. Té parada d'autobús urbà i de taxi.

Línia de rodalies R-3 (Barcelona - Puigcerdà). L'estació de Mollet-Santa Rosa és a 10 minuts a peu del centre de la ciutat. Té parada d'autobús urbà.

Línia de rodalies R-8 (Mollet - Castellbisbal - El Papiol). L'estació de Mollet-Sant Fost és a 10 minuts a peu del centre de la ciutat. Té parada d'autobús urbà i de taxi.

### AUTOBÚS

L'empresa Sagalés enllaça Mollet amb Barcelona, Granollers i altres municipis del Vallès. També cobreix la línia entre Badalona i Sabadell, que enllaça Mollet amb aquestes ciutats i amb Martorelles i Sant Fost de Campsentelles. Hi ha una línia nocturna que uneix Mollet amb Barcelona i Granollers.

## MOBILITAT NO MOTORITZADA

### BICICLETA

Mollet Bici és un aparcament públic i gratuït de bicis que l'Ajuntament de Mollet ha instal·lat al barri d'Estació de França al costat de l'Estació de Mollet Sant Fost. Consta d'un mòdul de 25 m<sup>2</sup> a l'Estació de França.

- Núm. de Places: 20 bicicletes
- Ubicació: al costat de l'Estació de Mollet Sant Fost
- Horari: Accessible tots els dies de l'any 24 h.
- Temps màxim d'estacionament: 48 h consecutives (72 h consecutives si hi ha el cap de setmana entremig)

### A PEU

El sender de gran recorregut GR-92, que recorre la serra de Marina, permet baixar a Mollet des de la Conreria en un temps aproximat de dues hores, travessant les zones residencials de Martorelles i Sant Fost. El sender de Gallecs (variant GR 97-3) enllaça el GR-92 amb el GR-97, creuant el terme i la ciutat de Mollet.



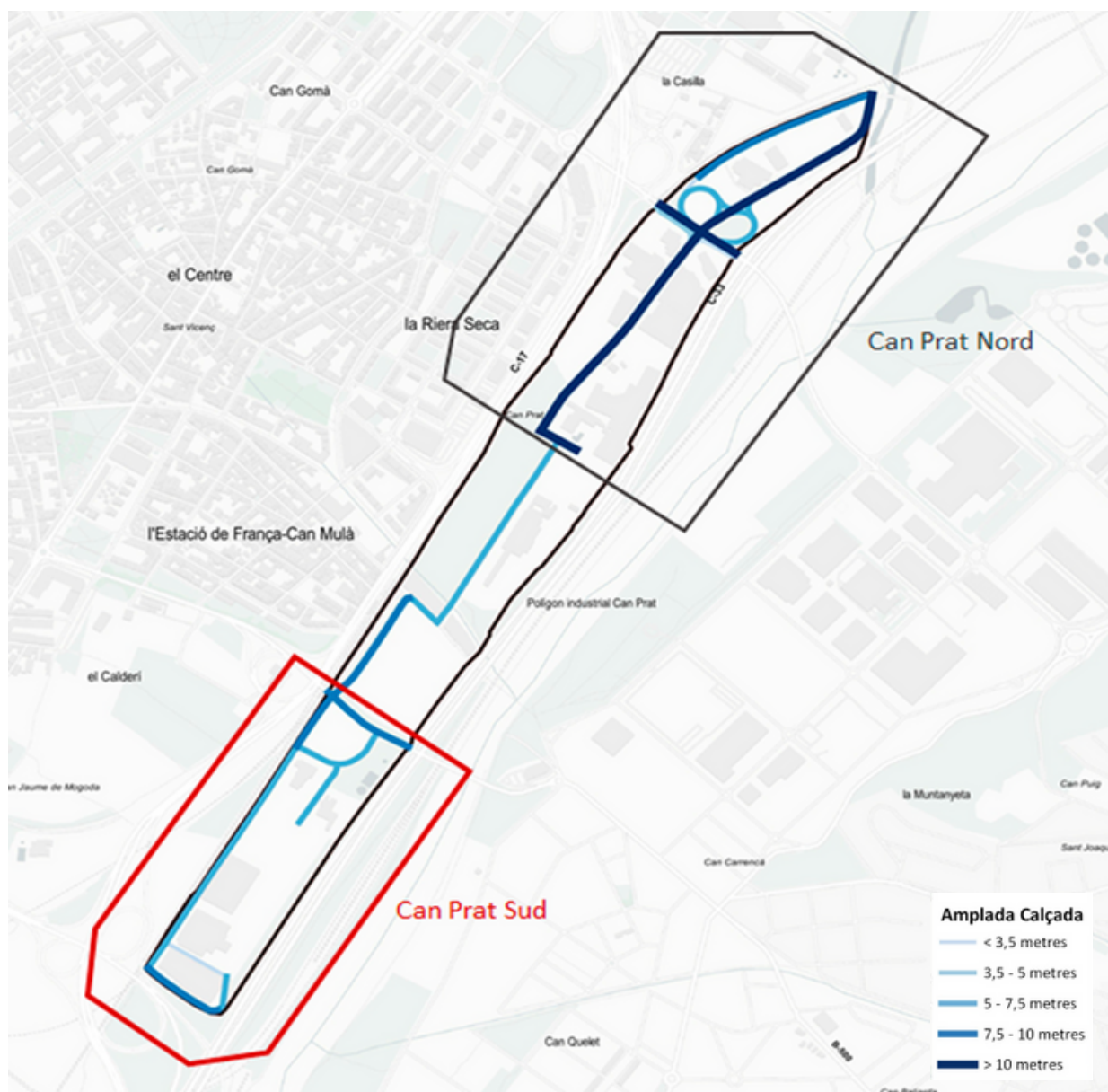
## B. LA QUALITAT DELS VIALS INTERNS, SENYALITZACIÓ

El polígon Can Prat, que aglutina Can Prat Nord, Centre i Can Prat Sud, té 5.347,02 metres de calçada. D'aquests més de 5 km, la totalitat de calçada de Can Prat Nord es troba en un estat correcte, que és amb una amplada de carril menor de 3,5 metres o superior als 3,5 però amb algun desperfecte i dibuixos viaris bastant visibles. Només la part del Carrer Verneda es troba en una situació molt deficient, amb una molt mala pavimentació i ple de forats.

Tot Can Prat té 6.910,64 metres de vorera i està en obres 94,08 metres, tenint una superfície total de vials inventariats de 12.351,74 metres. En Can Prat Sud concretament hi ha un dèficit de vorera, sobretot al tram principal (Carrer Bilbao), on o no hi ha vorera o està en mal estat i és intransitable.

A nivell de direccionalitat de les vies, només la part sud de Can Prat Sud (Carrer Pere Gil i Carrer La Llagosta) són d'una sola direcció. La resta dels carrers són bidireccionals.

A nivell de senyalització, en tot el PAE no hi ha cap cartell informatiu de les empreses ubicades dins del polígon i només a les rotondes d'accés al polígon pel Camí de Can Prat està indicat l'accés al polígon.



Font: Estudi i definició de les línies de millora de les condicions d'urbanització, accessibilitat i mobilitat dels Polígons d'Activitat Econòmica del Vallès Oriental.

### C. L'ESTACIONAMENT DELS VEHICLES PESANTS I ELS TURISMES

En tot el polígon de Can Prat, hi ha 322 places d'estacionament a la via pública per a vehicle privat.

A Can Prat Sud hi ha una parcel·la destinada a estacionament de vehicles lleugers, que utilitza sobretot l'empresa Amazon per a les seves furgonetes. L'accés però al pàrquing està en molt mal estat. (Carrer Verneda).

A nivell d'estacionament a la via, només en el tram del Carrer Bilbao es poden estacionar uns 100 vehicles lleugers i a la part sud del polígon (Carrers Pere Gil i La Llagosta) hi ha capacitat per estacionar uns 25 vehicles lleugers. Per a vehicles de gran tonatge, l'aparcament és totalment insuficient. És una de les demandes més sol·licitades per part de les empreses del polígon.



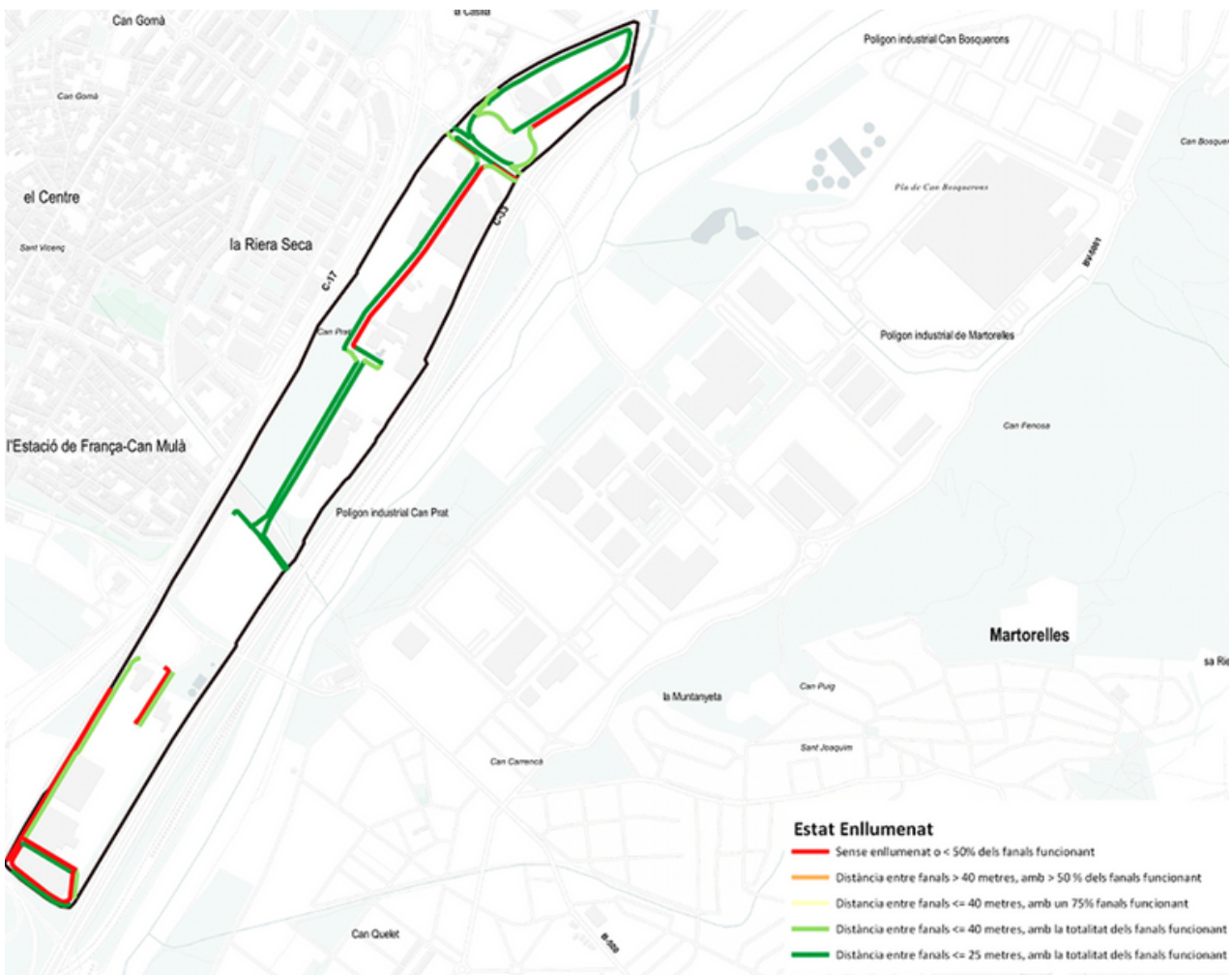
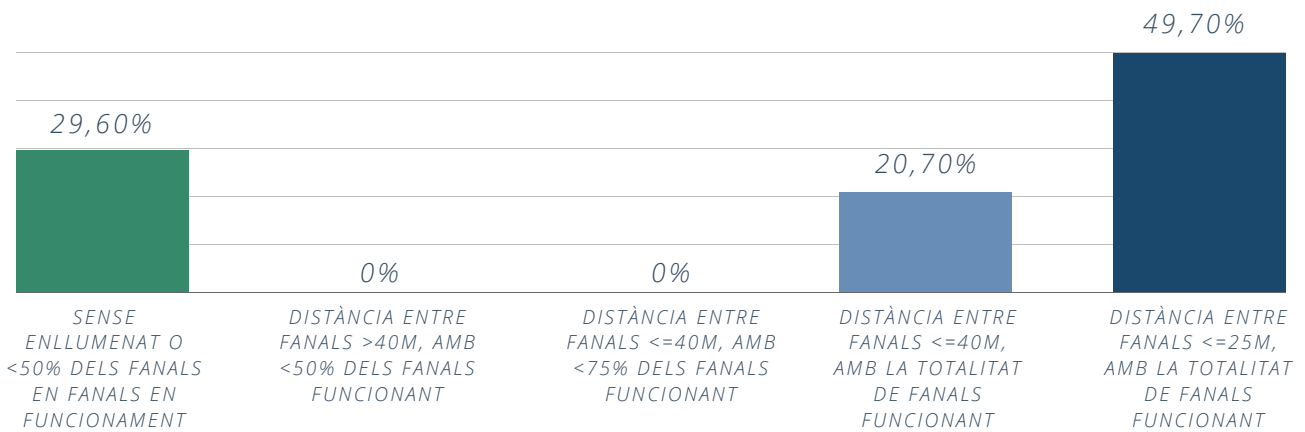


## D. L'ENLLUMENAT PÚBLIC I L'EFICIÈNCIA ENERGÈTICA

L'estat de l'enllumenat públic en el polígon no és l'adequat, ja que, en tot el polígon, tenim quasi un 30% del polígon sense enllumenat o bé amb menys del 50% dels fanals en funcionament. Aquest percentatge representa concretament 2.044 metres de vial i principalment concentrat a Can Prat Sud.

Tot l'enllumenat està connectat a la xarxa elèctrica i hi ha una central transformadora de 10.330 kVA, propietat d'Endesa. No hi ha cap fanal que sigui de baix consum ni autosuficient, com per exemple, amb plaques solars. En aquest sentit, podem afirmar que la eficiència energètica de l'enllumenat no és òptima.

### ESTAT DE L'ENLLUMENAT PAE CAN PRAT



## E. LA RECOLLIDA DE RESIDUS SÒLIDS

L'ajuntament de Mollet del Vallès realitza el servei de recollida de residus i neteja del polígon un cop per setmana, els dissabtes. Això resulta insuficient i totes les empreses del polígon tenen subcontractat el servei de recollida de residus amb empreses privades.

A nivell de contenidors, els que hi ha, bàsicament de rebuig, són del tot insuficients i a més són utilitzats els caps de setmana per gent aliena als polígons per llençar-hi gran quantitat de residus sòlids, generant molta brutícia i omplint els contenidors.

## F. LA XARXA DE SANEJAMENT

La xarxa de sanejament al llarg del polígon Can Prat és desigual depenent de la zona que ens trobem. Concretament a Can Prat Sud, no hi ha col·lector d'aigües, embornals obturats i bruts, per tant, no fan la seva funció. En casos de forta pluja, les probabilitats d'inundació de les vies de Can Prat Sud són elevades, creant els corresponents problemes de circulació, principalment a la part sud del polígon.

La zona delimitada com Can Prat Sud no compta amb depuradora municipal.

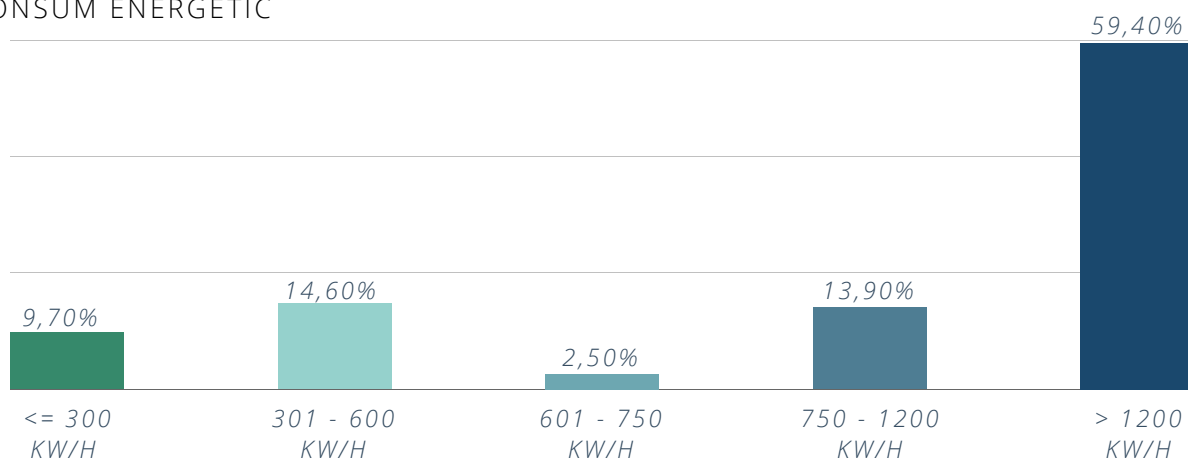
## G. LA TELEFONIA I LA FIBRA

Tot el polígon està dotat d'ADSL i de fibra òptica amb accés en totes les parcel·les del polígon.

## I. LA DISTRIBUCIÓ D'AIGUA POTABLE, GAS I ENERGIA ELÈCTRICA

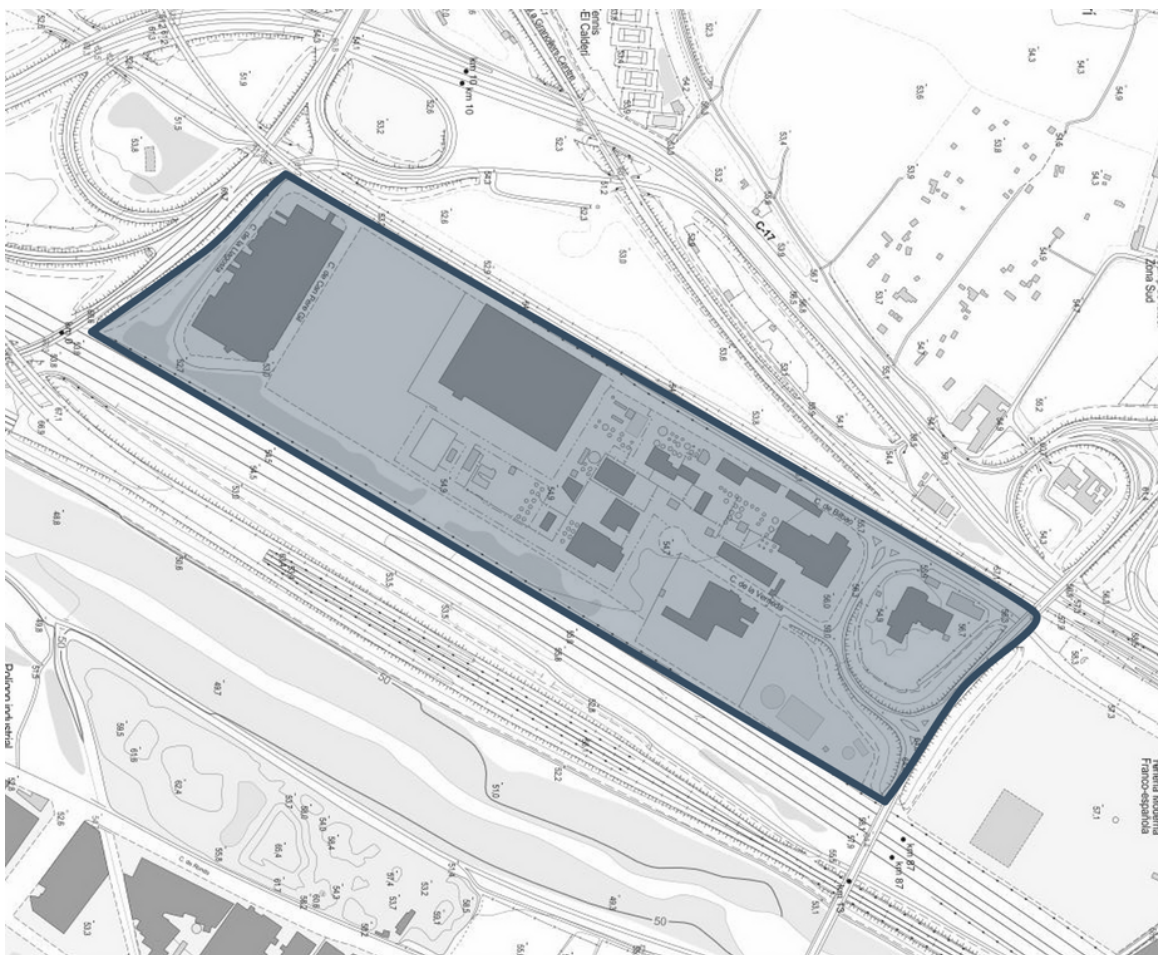
Can Prat té accés a aigua potable i a nivell industrial mitjançant la companyia Sorea. Té accés també a Gas Natural d'alta pressió subministrat per Naturgy i accés a la xarxa elèctrica mitjançant Endesa. A nivell de consum energètic tenim les següents dades del polígon Can Prat.

### CONSUM ENERGÈTIC



## 6. DESCRIPCIÓ GENERAL DE L'APEU CAN PRAT SUD

A partir de la delimitació presentada en la memòria justificativa del perímetre de l'APEU de Can Prat Sud recordem que queda delimitat per la carretera C33, pel carrer Bilbao i el ferrocarril, i als extrems pel carrer Llagosta - límit al municipi del mateix nom, i per la carretera B500.



Cal recordar que la delimitació de l'APEU de Can Prat Sud va resultar complexa per dos motius:

- La dificultat de localització de propietaris, principalment de parcel·les petites incloses en la parcel·la 27. Encara manca confirmar si hi ha en algunes d'elles activitat empresarial o simplement son d'ús privat.
- La propietat de parcel·les per entitats bancàries o embargades.

Finalment, aquestes parcel·les quedaran incloses dintre de la delimitació principalment per la seves localitzacions entre la resta d'empreses en actiu, malgrat valorem que algunes d'elles segurament no sumaran amb les seves aportacions.

D'acord a la informació recollida, concentrat en l'àrea de Can Prat Sud, el PAE definit objecte d'anàlisi i delimitació té les següents característiques a nivell general:

D'acord a la informació recollida, concentrat en l'àrea de Can Prat Sud, el PAE definit objecte d'anàlisi i delimitació té les següents característiques a nivell general:

NOMBRE DE PARCEL·LES	35
Nº REFERÈNCIES CADASTRALS	56
NOMBRE D'EMPRESSES	26
Nº DE PARCEL·LES SENSE ACTIVITATS	4
PARCEL·LES AMB MÉS D'UNA EMPRESA	1
PARCEL·LES PARTICULARS	10
PARCEL·LES D'ÚS RELIGIÓS	2



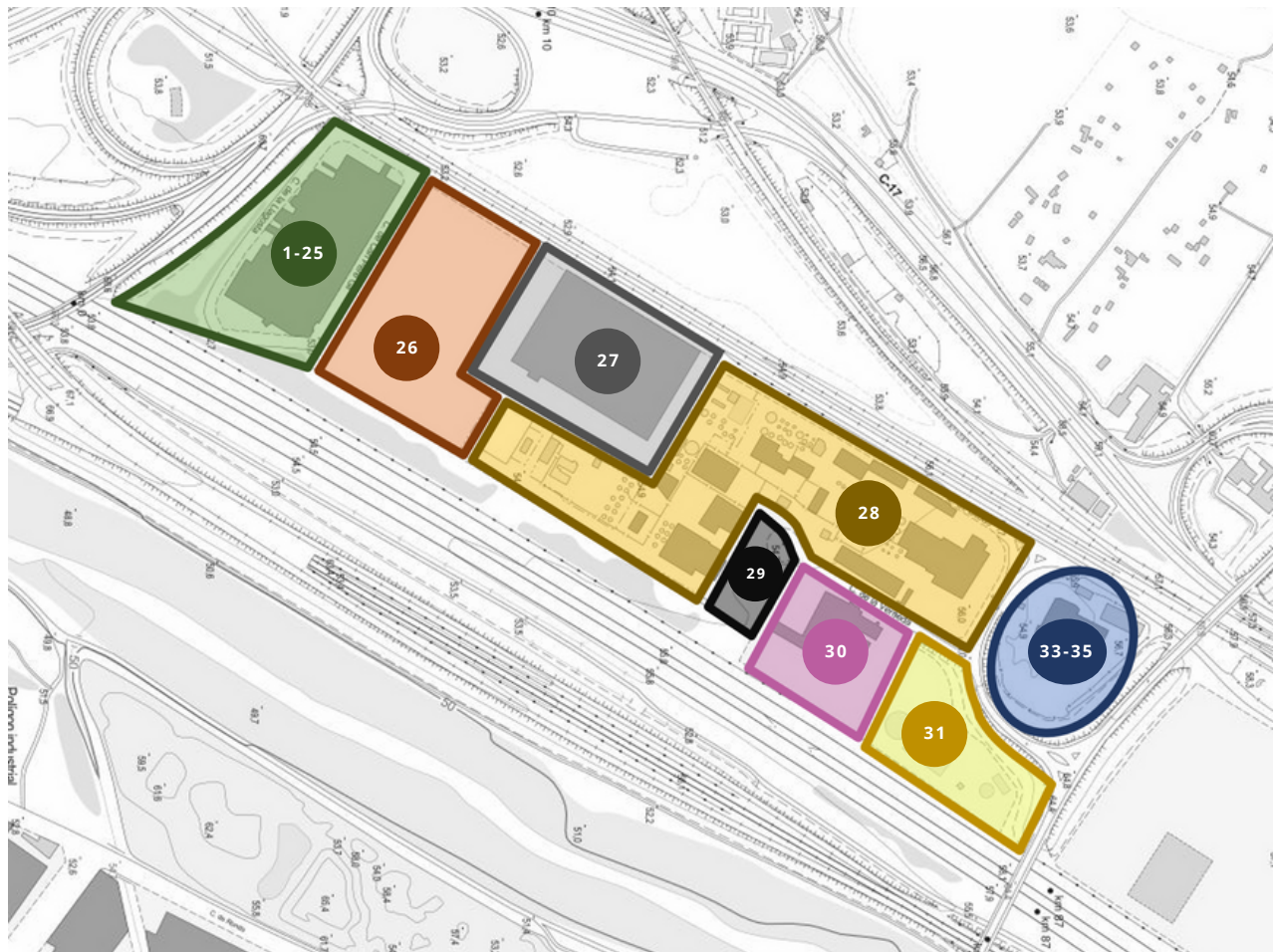
## 6.1. INFRASTRUCTURES I SERVEIS COMUNS

### SECTORS

En relació a les 26 empreses localitzades a la zona sud de Can Prat, adjuntem el llistat amb nom i sector productiu:

SOLDE	COMERÇ
FORJART	METALL
TRACTERMIA, SA	METALL
ACERS LLORCASA	METALL
PROMOCIONS TURÍSTIQUES JCM, SL	SERVEIS IMMOBILIARIS
EBANISTERIA NOGUERA	FUSTERIA
TRIEM, SL	TRACTAMENT DE RESIDUS
COLISEUM INDUSTRIAL ASSETS, SL	SERVEIS IMMOBILIARIS
SERVICIOS ELECTRICOS DIDA, SL	INSTAL·LACIONS ELÈCTRIQUES
ACEM SCP	TALLER DE MECÀNICA
MIPE IMMOBILIARIA	SERVEIS IMMOBILIARIS
SHERPA ESCALERAS, SL	MAJORISTA FERRETERIA
CONSTRUCCIONES PEDROSA, SL	CONSTRUCCIÓ
KOPS ESPAÑOLA, SA	INDÚSTRIA PAPERERA
MASTER COLD	INSTAL·LACIONS DE LAMPISTERIA
IMMOBILIARIA COSTA GUALLAR	SERVEIS IMMOBILIARIS
IN-OUT TOOLS	MINORISTA FERRETERIA
EBANISTERIA ANTON	FUSTERIA
TALLS I PLASTICS	PLÀSTIC
MOLDES Y MATRICES	METALL
COMINVEST	SERVEIS IMMOBILIARIS
DESGUACES FONTANET, SL	DESBALLESTAMENT
ACABADOS Y DECORACION DE METALES, SL	PINTURA INDUSTRIAL
KAO CORPORATION, SA	PRODUCTES DE NETEJA
COLABORACIONES I CONSTRUCCIONS BARNA, SL	SERVEIS IMMOBILIARIS
SANTOS JORGE, SA	RECOLLIDA I TRACTAMENT D'ESCOMBRARIES

# LOCALITZACIÓ DE PARCEL·LES



## SUPERFÍCIE I DADES CADASTRALS

En el següent quadre s'inclou la localització de les empreses i propietaris, per direcció i número de parcel·la, el cadastre, m2 per parcel·la i m2 construïts de cadascuna:

TIPUS PARCEL·LA	PARCEL·LA	EMPRESA	DIRECCIÓ	REFERÈNCIA CADASTRAL	M2 PARCEL·LA	M2 CONSTRUÏTS
	1	SOLDE	CL BILBAO 93	4577711DF3947N0001WW	630	198
	2	FORJART	CL LLAGOSTA 3	4577710DF3947N0001HW	317	198
	3	FORJART	CL LLAGOSTA 5 Es:1 Pl:BX Pt:01	4577727DF3947N0001RW	582	403
	4	FORJART	CL LLAGOSTA 7	4577709DF3947N0001AW	615	491
	5	TRACTERMIA, SA	CL LLAGOSTA 9	4577726DF3947N0001KW	647	481
	6	TRACTERMIA, SA	CL LLAGOSTA 11	4577725DF3947N0001OW	681	541
	7	ACERS LLORCASA	CL LLAGOSTA 13	4577708DF3947N0001WW	715	672
	8	PROMOCIONS TURÍSTIQUES JCM, S.L	CL LLAGOSTA 15	4577723DF3947N0001FW	584	584
	9	MESQUITA	CL LLAGOSTA 17 N2-19	4577722DF3947N0001TW	430	168
	10	MESQUITA	CL CAN PERE GIL 32	4577721DF3947N0001LW	381	167
	11	PROMOCIONS TURÍSTIQUES JCM, S.L	CL CAN PERE GIL 30	4577720DF3947N0001PW	339	167
	12	PROMOCIONS TURÍSTIQUES JCM, S.L	CL CAN PERE GIL 28	4577719DF3947N0001TW	289	167
	13	EBANISTERIA NOGUERA	CL CAN PERE GIL 26	4577718DF3947N0001LW	240	167
	14	TRIEIM, SL	CL CAN PERE GIL 24(I)	4577724DF3947N0001MW	83	83
	15	TRIEIM, SL	CL CAN PERE GIL 24	4577717DF3947N0001PW	108	83
	16	TRIEIM, SL	CL CAN PERE GIL 20 N2-22	4577716DF3947N0001QW	142	142
SENSE ACTIVITAT	17	PROMOCIONS TURÍSTIQUES JCM, S.L	CL CAN PERE GIL 18	4577707DF3947N0001HW	589	589
	18	PROMONTORIA COLISEUM INDUSTRIAL ASSETS, SL	CL CAN PERE GIL 16	4577706DF3947N0001UW	481	481
SENSE ACTIVITAT	19	CAIXA D'ESTALVIS DE TERRASSA	CL CAN PERE GIL 14	4577705DF3947N0001ZW	481	481
	20	TRACTERMIA, SA	CL CAN PERE GIL 10 N2-12	4577704DF3947N0001SW	912	962
	21	FORJART	CL CAN PERE GIL 8	4577703DF3947N0001EW	481	481
	22	ROSER MARGARIT BENSENY - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL CAN PERE GIL 6	4577702DF3947N0001JW	198	198
	23	SERVICIOS ELECTRICOS DIDA, SL	CL BILBAO 87	4577701DF3947N0001JW	326	198
	24	TRACTERMIA, SA	CL BILBAO 89	4577713DF3947N0001BW	391	410
	25	ACEM SCP	CL BILBAO 91	4577712DF3947N0001AW	379	280
	26	MIPE INMOBILIARIA	CL BILBAO 77 N2-85 Suelo	4577714DF3947N0001YW	19.404	0
	27.1	SHERPA ESCALERAS, SL	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:01	4577715DF3947N0001GW	14.782	613
	27.2	CONSTRUCCIONES PEDROSA, SL	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:02	4577715DF3947N0002HE	14.782	323
	27.3	EDUARDO LUCENA - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:03	4577715DF3947N0003JR	14.782	323
	27.4	EDUARDO ALARCÓN - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:04	4577715DF3947N0004KT	14.782	323
	27.5	ERIC RAMÍREZ - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:05	4577715DF3947N0005LY	14.782	323
	27.6	GIL BOGUÑA - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:06	4577715DF3947N0006BU	14.782	645
	27.7	XAVIER ROCA - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:07	4577715DF3947N0007ZI	14.782	367
	27.8	JUAN JOSÉ RUESCAS - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:08	4577715DF3947N0008XO	14.782	387
	27.9	ANGEL REPISO - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:09	4577715DF3947N0009MP	14.782	328
	27.10	JOSEP ARQUE - INSTAL·LACIÓ D'ÚS PRIVAT	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:10	4577715DF3947N0010ZI	14.782	328
	27.11	KOPS ESPAÑOLA, SA	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:11	4577715DF3947N0011XO	14.782	1.219
	27.12	MASTER COLD	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:12	4577715DF3947N0012MP	14.782	384
	27.13	INMOBILIARIA COSTA GUALLAR	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:13	4577715DF3947N0013QA	14.782	525
	27.14	IN-OUT TOOLS	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:14	4577715DF3947N0014WS	14.782	384
	27.15	EBANISTERIA ANTON	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:15	4577715DF3947N0015ED	14.782	384
SENSE ACTIVITAT	27.16	BBVA	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:16	4577715DF3947N0016RF	14.782	673
	27.17	TALLS I PLASTICS	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:17	4577715DF3947N0017TG	14.782	328
SENSE ACTIVITAT	27.18	FLOT SAMBASS, SL - SAREB	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:18	4577715DF3947N0018YH	14.782	636
	27.19	MOLDES Y MATRICES	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:19	4577715DF3947N0019UJ	14.782	328
	27.20	COMINVEST	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:20	4577715DF3947N0020TG	14.782	328
	27.21	DESGUACES STOP (DESGUACES FONTANET, S.L.)	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:21	4577715DF3947N0021YH	14.782	526
	27.22	ACABADOS Y DECORACION DE METALES, SL	CL BILBAO 63 N2:75 Es:1 Pl:00 Pt:22	4577715DF3947N0022UJ	14.782	627
	28	KAO CORPORATION, SA	CL BILBAO 35 N2-61	4780001DF3948S0001PR	37.868	10.444
	29	PARKING - EULALIA CIURANS RIBAS	AV CAN PRAT 11(X) Suelo	4780002DF3948S0001LR	2.601	0
	30	KAO CORPORATION, SA	CL BILBAO 7	4780003DF3948S0001TR	9.287	2.651
	31	COLABORACIONES I CONSTRUCCIONES BARNA SL	CL VERNEDA 1	4780004DF3948S0001FR	8.070	465
	32	KAO CORPORATION, SA	CL VERNEDA Suelo	4780006DF3948S0000IE	1.049	0
	33	SANTOS JORGE, SA	CL BILBAO 29 N2-33	4782403DF3948S0001IR	5.054	1.079
	34	SANTOS JORGE, SA	CL BILBAO 27(I)	4782402DF3948S0001XR	1.177	29
	35	SANTOS JORGE, SA	CL BILBAO 27	4782401DF3948S0001DR	949	288

En el següent quadre diferenciem les parcel·les d'ús particular incloses dintre de l'APEU:

PARCEL·LA	PROPIETARI	SECTOR
22	ROSER MARGARIT BENENY	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.3	EDUARDO LUCENA	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.4	EDUARDO ALARCÓN	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.5	ERIC RAMÍREZ	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.6	GIL BOGUÑA	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.7	XAVIER ROCA	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.8	JUAN JOSÉ RUESCAS	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.9	ANGEL REPISO	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
27.10	JOSEP ARQUE	SENSE ACTIVITAT ECONÓMICA
29	EULALIA CIURANS RIBAS	PARKING

Per altra banda, afegim un llistat de les parcel·les excloses per ús religiós i les que pertanyen a entitats bancàries o figuren en situació d'embargament. En tots aquests casos, per la seva pròpia condició d'inaccessibilitat als propietaris actuals:

PARCEL·LA	EMPRESA	SECTOR
9	MESQUITA	US RELIGIÓS
10	MESQUITA	US RELIGIÓS
19	CAIXA D'ESTALVIS DE TERRASSA	ENTITAT BANCARIA
27.16	BBVA	ENTITAT BANCARIA
27.18	FLOT SAMBASS, SL - SAREB	EMBARGADA



Per últim, incorporem el mateix llistat de les empreses incloses en la proposta d'APEU amb els càlculs de la SCPT de cada titular del dret de possessió i quin percentatge representen sobre el total de la SCPT de l'APEU proposat.

TIPIUS PARCEL·LA	PARCEL·LA	EMPRESA	DIRECCIÓ	REFERÈNCIA CADASTRAL	M2 PARCEL·LA	M2 CONSTRUÏTS	sc1	sc2	sc3	sc4	SCPT	SCPT ediff	SCPT Serveis	TOTAL SCPT
	1			CL BILBAO 93	630	198	198	0	0	0	198	0	198	0,48%
	2			CL LLAGOSTA 3	317	198	198	0	0	0	198	0	198	0,48%
	3			CL LLAGOSTA 5 Es-1 PIBX Pt01	582	403	403	0	0	0	403	0	403	0,97%
	4			CL LLAGOSTA 7	615	491	491	0	0	0	491	0	491	1,18%
	5			CL LLAGOSTA 9	647	481	481	0	0	0	481	0	481	1,16%
	6			CL TRACTERIA SA	681	541	541	0	0	0	541	0	541	1,30%
	7			CL LLAGOSTA 11	715	672	672	0	0	0	672	0	672	1,62%
	8			CL LLAGOSTA 13	584	584	584	0	0	0	584	0	584	1,41%
	9			CL LLAGOSTA 15	430	168	168	0	0	0	168	0	168	0,44%
	10			CL LLAGOSTA 17 N2-19	381	167	167	0	0	0	167	0	167	0,44%
	11			CL CAN PERE GIL 30	389	167	167	0	0	0	167	0	167	0,44%
	12			CL CAN PERE GIL 28	289	167	167	0	0	0	167	0	167	0,44%
	13			CL CAN PERE GIL 26	240	167	167	0	0	0	167	0	167	0,44%
	14			CL CAN PERE GIL 24(I)	83	83	83	0	0	0	83	0	83	0,20%
	15			CL CAN PERE GIL 24	108	83	83	0	0	0	83	0	83	0,20%
	16			CL CAN PERE GIL 20 N2-22	142	142	142	0	0	0	142	0	142	0,34%
	17			CL CAN PERE GIL 18	589	589	589	0	0	0	589	0	589	1,42%
	18			CL CAN PERE GIL 16	481	481	481	0	0	0	481	0	481	1,16%
	19			CL CAN PERE GIL 14	481	481	481	0	0	0	481	0	481	1,16%
	20			CL CAN PERE GIL 10 N2-12	912	962	962	0	0	0	962	0	962	2,32%
	21			CL CAN PERE GIL 8	481	481	481	0	0	0	481	0	481	1,16%
	22			CL CAN PERE GIL 6	198	198	198	0	0	0	198	0	198	0,48%
	23			CL BILBAO 87	326	198	198	0	0	0	198	0	198	0,48%
	24			CL BILBAO 89	391	410	410	0	0	0	410	0	410	0,99%
	25			CL BILBAO 91	379	280	280	0	0	0	280	0	280	0,68%
	26			CL BILBAO 77 N2-85 Suelo	19404	0	0	0	0	0	0	9702	9702	23,40%
	27.1			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt01	14782	613	613	0	0	0	613	0	613	1,48%
	27.2			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt02	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.3			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt03	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.4			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt04	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.5			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt05	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.6			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt06	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.7			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt07	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.8			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt08	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.9			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt09	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.10			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt10	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.11			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt11	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.12			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt12	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.13			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt13	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.14			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt14	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.15			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt15	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.16			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt16	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.17			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt17	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.18			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt18	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.19			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt19	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.20			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt20	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.21			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt21	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	27.22			CL BILBAO 63 N2-75 Es-1 P1-00 Pt22	14782	323	323	0	0	0	323	0	323	0,78%
	28			CL BILBAO 35 N2-61	37868	10.444	2.500	2.500	5.000	444	8.472	0	8.472	20,43%
	29			CL BILBAO 7	2601	0	0	0	0	0	0	1300,5	1300,5	3,14%
	30			CL BILBAO 7	9.287	2.651	2.500	151	0	0	2.656	0	2.656	6,56%
	31			CL VERNEDA 1	1049	465	465	0	0	0	465	0	465	1,12%
	32			CL VERNEDA 1	1049	465	465	0	0	0	465	0	465	1,12%
	33			CL BILBAO 29 N2-33	5.054	1.079	1.079	0	0	0	1.079	0	1.079	2,60%
	34			CL BILBAO 27(I)	1177	29	29	0	0	0	29	0	29	0,07%
	35			CL BILBAO 27	949	288	288	0	0	0	288	0	288	0,69%
					421.684	34.050							41.464,90	100%

## 6.2. AVALUACIÓ DE LA RECAPTACIÓ ANUAL IBI I IAE

D'acord amb l'article 33 de la Llei 15/2020, del 22 de desembre, de les àrees de promoció econòmica urbana: Projecte de delimitació de de les àrees de promoció econòmica urbana en polígons d'activitat econòmica; especifica que:

"En el projecte per a la delimitació de d'una àrea de promoció econòmica urbana en un polígon d'activitat econòmica s'ha d'incloure, a més del que estableix l'article 6, i a títol informatiu, l'avaluació de la recaptació anual que es fa en l'àmbit delimitat d'acord amb l'impost de béns immobles sobre solars, terrenys i naus, i també per l'impost d'activitats econòmiques, amb relació al conjunt de les activitats empresarials que en formen part."

Seguint les indicacions de la Llei, exposem la informació aportada per l'Ajuntament de Mollet del Vallès:

PAE Can Prat Sud - 2021	
RECAPTACIÓ ANUAL IBI	99.246,12 €
RECAPTACIÓ ANUAL IAE	374.445,94 €

Font: Ajuntament de Mollet del Vallès





# 7. DESCRIPCIÓ GENERAL DE L'APEU CAN PRAT SUD

## 7.1. ANALISI INTERN

Amb les dades recollides a l'estudi de delimitació de l'APEU, mitjançant el treball de camp del cens i les reunions en format focus grup amb els empresaris i l'administració local, i exposades al punt 5 d'aquest Pla, presentem el procés d'anàlisi intern que ens ha permet arribar a les propostes d'actuació.

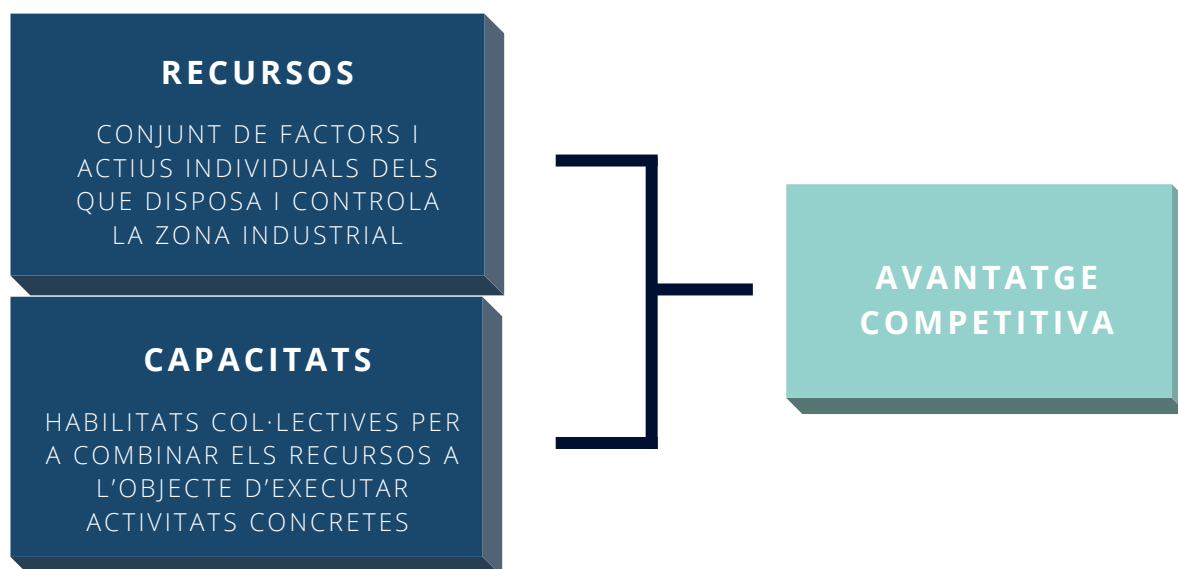
Un anàlisi intern, possibilita conèixer els atributs de l'àrea empresarial i les empreses en ella localitzades. Identificar les fortaleses i febleses, com així també les oportunitats i amenaces atorga avantatge competitiva a qualsevol àrea empresarial.

Una de les eines aplicades per a recollir la informació va ser un qüestionari on-line distribuït a totes les persones amb representació en les empreses implicades. Aquest recurs ens ha possibilitat arribar a conèixer la situació actual de l'APEU delimitat a Can Prat Sud. Cal esmentar la dificultat inicial per a obtenir retorn, que finalment reforçada amb trucades informatives, entrevistes i visites personalitzades va donar bons resultats.

Les temàtiques indagades, a més de la recopilació de les dades generals de cada empresa, incorporades al punt 6, van ser les descrites al punt 5:

- l'accessibilitat i la mobilitat
- la qualitat dels vials interns i senyalització
- l'estacionament dels vehicles pesants i els turismes
- l'enllumenat públic i l'eficiència energètica
- la recollida de residus sòlids
- la xarxa de sanejament
- la telefonia i la fibra
- la distribució d'aigua potable, gas i energia elèctrica

L'anàlisi d'aquestes elements ha permès determinar els recursos i les capacitats del futur APEU. Ens hem aproximat al seu potencial i en definitiva, determinar si compta amb una posició més favorable o desfavorable davant altres zones semblants, és a dir, definir la seva avantatge competitiva.



Quan es compta amb aquesta informació, tots són beneficis, tant a nivell públic com a nivell privat. Es simplifiquen els imprevistos, ja que es treballa sobre el coneixement i la planificació.

Un bon anàlisi intern ens permet, principalment, a nivell públic:

- Millorar el coneixement per part de l'administració, de l'estat real dels serveis i infraestructures de responsabilitat municipal al PAE (mancances i potencialitats).
- Enfortir la relació entre l'administració local i el teixit empresarial del PAE: el coneixement mutu facilita l'establiment de mecanismes de col·laboració i de llaços de confiança.
- Millorar la interlocució: el coneixement precís de les activitats i de la seva ubicació i dades de contacte, així com el reconeixement mutu, permet una comunicació més fluïda.
- Promoure el territori: permet difondre i promocionar el PAE, així com atraure noves inversions i oferir informació del sòl disponible per ocupar.
- Millorar la qualitat del PAE: per la via de la detecció de necessitats de l'entorn en el qual treballen les empreses de cara al disseny de polítiques de millora del polígon.
- Dissenyar i oferir serveis més adaptats a les necessitats de les empreses.
- Millorar la competitivitat empresarial i territorial: contribueix a situar el PAE i el seu entorn socioeconòmic en el mapa.

Des de l'òptica de les mateixes empreses:

- Conèixer l'entorn: proveïdors, clients, competència. Oportunitat de Networking.
- Mediació directa amb les administracions.
- Crear xarxes de cooperació entre les empreses. Les empreses decideixen i dirigeixen el que volen per la seva zona. Poden administrar la captació i seleccionar les inversions. Reducció de costos.

- Potenciar plataformes de trobada de l'oferta i la demanda de sòl i sostre industrial.
- Facilitar una major implicació de les empreses en la millora de l'entorn més immediat on s'ubiquen.
- Oferir suport a la presa de decisions pel que fa a localització empresarial. Es converteix en un pol de promoció.
- Generar ocupació: amb activitats empresarials més competitives, generadores de riquesa i atractives en la captació de talents. Major afluència i retenció de personal.

## 7.2. ANÀLISI DAFO

L'anàlisi DAFO és el mètode més habitual per a integrar resultats obtinguts de l'anàlisi intern i extern. La realització d'aquest anàlisi serveix per a que l'estratègia de l'APEU pugui aprofitar les seves fortaleeses i oportunitat, a més d'aprendre a defensar-se de les amenaces i reorientar o eliminar les febleses.

A continuació presentem un quadre amb els quatre elements de la matriu estratègica aplicats al PAE de Can Prat Sud:

ANÀLISI INTERN	
FORTALESES ESPECÍFIQUES	FEBLESES ESPECÍFIQUES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nombre reduït d'empreses.</li> <li>• Bones carreteres a nivell general.</li> <li>• Serveis bàsics generals (aigua, llum i gas) en òptimes condicions de servei.</li> <li>• Accés a banda ampla i fibra òptica.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Escàs manteniment neteja general i recollida de residus deficient.</li> <li>• Enllumenat minsat i sense eficiència energètica.</li> <li>• Absència de col·lector.</li> <li>• Carrers i embornals en mal estat.</li> <li>• Manca senyalització de les empreses i minsat informació d'accés general al PAE.</li> <li>• Naus en mal estat i/o obsoletes.</li> <li>• Manca de serveis pels treballadors (comerç, caixers, etc).</li> <li>• Manca d'aparcament per camions i minsat disponibilitat d'espai d'aparcament per turismes.</li> </ul>

## ANÀLISI EXTERN

### OPORTUNITAT ESPECÍFIQUES

- Localització en el cor neuràlgic de comunicacions de carreteres i logístics.
- Ubicat en la tercera comarca de tota Catalunya amb relació a superfície industrial.
- Capacitats industrials i econòmiques en progressiu augment des de la pandèmia.
- Bona oferta de sòl industrial en l'entorn que promou la localització d'empreses importants que revaloren el territori.

*No trobem cap oportunitat més que no passi per la creació d'un APEU.*

### AMENACES ESPECÍFIQUES

- No poden prendre decisions en relació a la evolució, definició, objectius del PAE. Sempre sota la decisió de l'ajuntament.
- Degradació del polígon si no es fan inversions i manteniments adequats.
- Possible augment de la delinqüència en el polígon si aquest segueix degradant-se per manca de manteniment i inversions.
- El POUM vigent afecta directament a naus del polígon.
- Possible fuga d'empreses pel mal estat de conservació del polígon.
- Empitjorament de la imatge del Baix Vallès com a centre de polígons industrials amb empreses importants. Les empreses poden anar a d'altres zones on hi hagi millors condicions i més serveis.
- Disminució de la recaptació per part de l'ajuntament a través dels IBI i IAE de les empreses. Menys empreses, menys recaptació i menys inversió pel territori i el municipi.
- Major probabilitat que empreses i/o parcel·les buides siguin ocupades de forma il·legal. Això provocarà augments en la despesa de cada empresa/propietari per fer front a aquestes possibles ocupacions.
- Major dificultat de contractació de personal per part de les empreses si el polígon on estan situades no és atractiu o està en mal estat.
- Massa dependència de la voluntat política de torn, en relació a inversions.

A més de la descripció sobre l'estat actual del PAE, hem valorat d'interès incloure un DAFO sobre els punts forts i febles, oportunitats i amenaces a nivell general que com APEU s'haurà de treballar una vegada constituït

#### FORTALESES GENERALS

- Promoure la seva zona empresarial.
- Respondre de forma àgil a les necessitats de l'APEU.
- Millorar l'aspecte extern i els serveis de la zona.
- Millorar la seguretat i protecció de la zona.
- Aprofitar finançament d'altres fonts de forma conjunta.
- Comptar amb un flux d'ingressos fiables durant 5 anys.
- Comptar amb el recolzament polític local.

#### OPORTUNITATS GENERALS

- En cas de retallades o manca d'inversió municipal, l'APEU podria assolir un rol més sòlid davant el desenvolupament econòmic del territori.
- Reducció de costos mitjançant més adquisicions conjuntes i serveis compartits.
- Influència en properes planificacions urbanístiques.
- Veu única i major poder de gestió i decisió.
- Major visibilitat. Com pol d'atracció a empresarial.

#### FEBLESES GENERALS

- Conflictes entre les necessitats de les empreses i els interessos municipals.
- Impagats i/o manca de participació i nivell d'implicació.
- Manca de maduresa i professionalització en la gestió.
- Generació de desigualtats amb els entorns industrials més propers.

#### AMENACES GENERALS

- Les pressions pressupostaries de la devolució de taxes podrien exercir tensió sobre l'APEU i les relacions municipals.
- Una retallada d'inversió municipal pot deixar a l'APEU sense marge de recuperació.
- La reavaluació de taxes podria significar pujades insostenibles en la càrrega fiscal de les empreses en àrees de creixement
- Panorama de cofinançament cada vegada més competitiu.
- Les variacions polítiques en la gestió municipal pot afectar a l'APEU amb manca de recolzament i col·laboració.

A continuació presentem un resum qualitatiu de la situació actual del polígon, com complement a les dades del DAFO, basat en la visió i comentaris dels empresaris/es entrevistats:

### **SERVEIS BÀSICS**

- La ubicació territorial es considera correcta: proper a les carreteres principals, equidistants a molts punts de Catalunya i a prop de França. L'inconvenient principal és la impossibilitat d'utilitzar el tren pel transport de mercaderies i la distància amb el port de Barcelona.
- Hi ha satisfacció en general en el subministrament d'aigua i gas.
- Pel que fa al subministrament d'energia elèctrica, tampoc hi ha preocupació en relació al subministrament directe, però si hi ha molta preocupació pels valors econòmics de l'energia. A més, es valora molt negativament que l'enllumenat públic no sigui eficient a nivell energètic i escàs en algunes zones del polígon.
- Hi han zones amb pavimentació en mal estat. És un problema real pel transport i per la imatge del polígon.
- Quant als residus, la recollida és deficient i els contenidors són pocs i petits. També es creu que actualment no es facilita ni potencia la recollida selectiva.
- En relació a les telecomunicacions es destaca la cobertura de fibra òptica i que no hi ha problemes en relació a la telefonia fixa. Totes les persones entrevistades coincideixen que la telefonia de veu i internet són bàsics i imprescindibles pel funcionament de les seves empreses i que és un servei que sempre s'ha de cuidar i millorar.

### **ACCESSIBILITAT, SENYALITZACIÓ, APARCAMENT I TRANSPORT**

- L'aparcament per a vehicles pesants és un punt crític, atès que actualment no n'hi ha.
- Pel que fa a l'aparcament de turismes, hi ha un descampat al final del Carrer Verneda que habitualment utilitzen els treballadors com zona d'aparcament. Aquesta no és la millor alternativa per la manca de manteniment.
- Les carreteres fins a Mollet són molt bones, però la circulació interna, principalment cap al centre del polígon sencer es valora negativament. Concretament, per vehicles pesants es considera crític. És important tant per l'activitat industrial com per la seguretat i benestar de la ciutadania.
- La senyalització viària dins el polígon es considera millorable. La senyalització del polígon des de les carreteres principals és un aspecte crític per la seva deficiència.
- La senyalització de les activitats del polígon és un tema crític. La major part d'empresaris valora positivament que fos un servei de l'ajuntament. En general costa trobar les activitats.
- No hi ha transport públic nocturn ni cap de setmana fins al polígon i és un aspecte puntuat negativament, ja que la seva existència facilitaria la disposició de mà d'obra.
- L'accessibilitat a peu o en bicicleta és un tema que ho consideren resolt, sobretot per la proximitat al nucli urbà. Malgrat això, caldria millorar l'estat de les voreres i es podria fomentar l'ús de la bicicleta amb l'existència de carrils bici.



## **ENTORN I SINÈRGIES ENTRE LES EMPRESES**

- La proximitat al nucli de la població es valora positivament en general, tant per la seguretat, com per l'accés. Així i tot, en alguns casos es destaca que estar massa a prop del nucli urbà pot ser negatiu pel fet que els cap de setmana hi ha altres tipus de circulacions internes i principalment s'aprofita la disminució d'activitat empresarial per altres trobades d'oci o abandonament de deixalles i escombraries.
- El suport i recursos municipals són valorats com escases i es considera que la feina que es fa es minsa. Les empreses grans són autosuficients, pel que es considera més adequat que l'enfocament de l'Ajuntament hauria de ser sobretot a les empreses més petites.
- Pel que fa a la disponibilitat i nivell de formació de la mà d'obra es destaca la baixa qualificació del personal. Actualment resulta difícil trobar mà d'obra, principalment per a feines qualificades o que requereixin certa especialització.
- Els diferents empresaris/es coincideixen en que falta comunicació i relació entre les empreses.

## **ESPAIS I INSTAL·LACIONS**

- La seguretat ciutadana és un aspecte per resoldre en el PAE Can Prat Sud. Es valora escassa la presència policial. Es considera que podria millorar la freqüència o designar una vigilància específica per al polígon.
- L'estat de neteja viària és un aspecte a millorar i valorat negativament. També es fa molta força en la necessitat de netejar els embornals.
- Manca un col·lector amb urgència. Constantment pateixen inundacions en les temporades de pluja més abundants.
- Els carrers es consideren poc il·luminats en general i amb escàs manteniment i renovació.
- Pel que fa al manteniment de l'espai públic, es creu necessari millorar la imatge i les infraestructures en general, ja que el polígon és vell i es té la sensació que fa anys que no s'hi fa manteniment (arranjar voreres, pavimentació, enllumenat, etc.).
- Quant al manteniment de l'espai privat (tanques i naus) es considera que hi ha algunes en mal estat, especialment les parcel·les amb naus buides.
- Moltes millores no es realitzen ja que unes quantes empreses es troben afectades pel POUM que en breu estarà en vigència.

## **DISPONIBILITAT DE SERVEIS COMPLEMENTARIS, NAUS I SÒL**

- El polígon disposa, en general, dels serveis complementaris necessaris, però hi han mancances quant a aparcaments de camions, de turismes, de neteja general i serveis bancaris i comercials a prop de les empreses.
- Manca disponibilitat de naus de dimensions adequades. Hi ha disponibilitat de naus petites, però no de naus grans. També s'ha de tenir en compte l'adequació de les naus, ja que sovint són velles.

- La majoria d'empresaris/es desconeixen quin és actualment el preu de l'oferta de compra/lloguer de naus en el polígon. Com a comentari general es creu que és barat en relació a altres polígons, però car si tenim en compte l'estat general.

### 7.3. ÀREES ESTRATÈGIQUES

A partir de les matrius estratègiques precedents i el seu anàlisi més les aportacions qualitatives, hem definit les àrees estratègiques sobre les que treballarà l'APEU de Can Prat Sud.

Hem delimitat les necessàries per a englobar totes les temàtiques que haurà de desenvolupar l'APEU per a potenciar les seves fortaleses i eliminar les febleses, aprofitant al mateix temps les avantatges de les oportunitats que minimitzen les amenaces.

També es va aplicar com guia a l'hora de determinar les àrees estratègiques, totes les recomanacions que especifica l'Organització de les Nacions Unides - ONU en l'Agenda 2030 sobre el desenvolupament sostenible.

Un APEU és una eina per generar canvis, una oportunitat per emprendre un nou camí que millori la vida de les empreses, treballadors/es i del seu entorn: no pot funcionar desvinculat d'un món que intenta ser cada dia més sostenible.

Dels 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible - ODS, que inclouen des de l'eliminació de la pobresa fins combatre al canvi climàtic, la educació, la igualtat, la defensa mediambiental o el disseny de les ciutats del futur...hem seleccionats el màxim d'objectius de l'Agenda 2030 que es poden treballar des de les millores que es proposi l'APEU:



## ÀREES ESTRATÈGIQUES

## ODS AGENDA 2030

### BENESTAR I SEGURETAT AL TREBALL

- Objectiu 3: Salut i benestar.
- Objectiu 8: Treball decent i creixement econòmic.

### MOBILITAT

- Objectiu 9: Indústria, innovació i infraestructures.

### INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS

- Objectiu 6: Aigua neta i sanejament.
- Objectiu 9: Indústria, innovació i infraestructures.

### GESTIÓ EMPRESARIAL

- Objectiu 5: Igualtat de gènere.
- Objectiu 8: Treball decent i creixement econòmic.
- Objectiu 10: Reducció de les desigualtats.

### INVESTIGACIÓ I INNOVACIÓ

- Objectiu 9: Indústria, innovació i infraestructures.

### FORMACIÓ

- Objectiu 4: Educació de qualitat.
- Objectiu 10: Reducció de les desigualtats.

### QUALITAT I MEDI AMBIENT

- Objectiu 6: Aigua neta i sanejament.
- Objectiu 7: Energia assequible i no contaminant.
- Objectiu 11: Ciutats i comunitats sostenibles.
- Objectiu 12: Producció i consum responsable.
- Objectiu 13: Acció pel clima.
- Objectiu 15: Vida d'ecosistemes terrestres.

### RELACIONS INSTITUCIONALS

- Objectiu 16: Pau, justícia i institucions sòlides.
- Objectiu 17: Aliances per assolir objectius.

## 7.4. FORMULACIÓ ESTRATÈGICA

Finalitzada la fase d'anàlisi del DAFO i per continuar amb el diagnòstic que fonamentarà el Pla, iniciem la formulació dels principis estratègics de l'APEU.

Aquests principis són fonamentalment la Missió, els Valors i el Propòsit estratègic de l'APEU. La formulació d'aquests elements és la base per determinar l'orientació estratègica i de funcionament de l'APEU i la seva entitat gestora.

### MISSIÓ, VALORS I PROPÒSIT ESTRATÈGIC

En relació a la missió de l'APEU de Can Prat Sud, avancem que, com qualsevol missió, resumeix la raó de ser de la zona industrial. Explica, en termes generals, qui som i que volem fer. Descriu perquè existeixen, perquè es constitueixen com APEU:

No ha estat fàcil arribar a definir la missió. El seu caràcter abstracte dificultava la concreció, però el pes que té és primordial per a funcionar. Els empresaris van ser conscients que es proposen "agafar el mando" del seu territori i apostar per noves realitats i que no podien passar per alt aquest definició.

Com a conclusió, la missió de l'APEU Can Prat Sud és la següent:

*"L'APEU de Can Prat Sud de Mollet del Vallès té com missió, mantenir i millorar les infraestructures, modernitzant la seva zona per a que sigui un espai de creixement econòmic i social dinàmic, atractiu i sostenible, aglutinant a les empreses des del treball conjunt i compartit. Can Prat Sud fa una aposta total per les tecnologies, la igualtat, la innovació, la capacitació i la sostenibilitat, amb el compromís de fomentar a tots els nivells, la conservació i implantació d'empreses que generin treball de qualitat mitjançant gestions responsables i potenciadores de l'entorn."*

Una vegada que es defineix la Missió, és d'extrema necessitat definir la visió de l'APEU. Aquest punt concentra el pes del futur, ja que descriu com desitja ser l'APEU de Can Prat Sud, cap a on va.

En el cas de Can Prat Sud estem parlant dels propers cinc anys com a meta per definir la seva visió. Aquest topall està vinculat a la durada com primer període d'existència, que s'estipula en els estatuts de l'APEU.

Arribar a aquesta definició tampoc ha estat fàcil. Majoritàriament el col·lectiu empresarial està acostumat a treballar en solitari i, també, actualment es troba en un moment poc motivador, la qual cosa promou més la desídia que la creació d'imatges futures de triomf. Ha resultat igual de complexa que la definició de la missió.

En les reunions generals i entrevistes individuals de visita a les empreses es va anar incorporant la idea d'èxit, de visualització d'un polígon renovat i motor d'activitat. En aquest sentit, la visió de futur és una de les idees més importants del Pla d'actuació de l'APEU i que més necessitarà ser reforçada i implementada en la cultura empresarial per mantenir i sempre regenerar la il·lusió.

És un instrument fonamental de lideratge que les persones responsables de la gestió de l'APEU hauran de cultivar i recórrer sovint per mantenir unit al col·lectiu empresarial i a la col·laboració municipal.

Així doncs, la visió incorpora un profund sentit d'èxit, concentren el repte bàsic de l'APEU amb les millores a aconseguir. És l'element clau per mantenir el compromís i així assolir els objectius fixats.

Com a conclusió, la visió de l'APEU Can Prat Sud és la següent:

*"L'APEU de Can Prat Sud de Mollet del Vallès té com visió un àrea de promoció econòmica integrada de manera amigable en el seu entorn, millorat i renovat, amb una imatge moderna i dinàmica, en el que les empreses, siguin de la mida que siguin, desitgin continuar o ubicar-se de noves a la nostra zona; ja sigui per les infraestructures i avantatges competitives que ofereix, com per les possibilitats de conciliació familiar i laboral i el benestar de les persones, i/o per comptar amb un prestigi que traspasa fronteres."*

El següent pas d'aquesta formulació estratègica és la definició dels valors de l'APEU. Aquests valors són el conjunt de principis als que el col·lectiu empresarial i l'administració local es comprometran a seguir i els animarà en la gestió de l'APEU.

Inclouen els aspectes ètics, creences i normes de comportament personal i corporatiu que faran realitat el contingut de la visió i el compliment de la missió.

A continuació presentem els valors que marcaran el camí de l'APEU de Can Prat Sud:

- **Responsabilitat, compromís i desenvolupament sostenible.** Actuarem de forma socialment responsable i conseqüent amb totes les activitats que portarem a terme, sempre cuidant i respectant l'entorn
- **Ètica i professionalitat.** Basarem totes les nostres intervencions en criteris ètics i amb el suport de personal qualificat i assessorament professional, amb les competències necessàries i adients als nostres objectius
- **Participació i transparència.** Promovem la participació igualitària de totes les persones implicades, escoltant i facilitant la governança de l'APEU amb transparència i fruit dels acords assolits democràticament en el cor de l'organització.
- **Qualitat.** Treballem per l'excel·lència de les nostres accions, des de la cultura de la qualitat generant valor per a les empreses, el territori i les persones. Per un APEU i un entorn de prestigi.

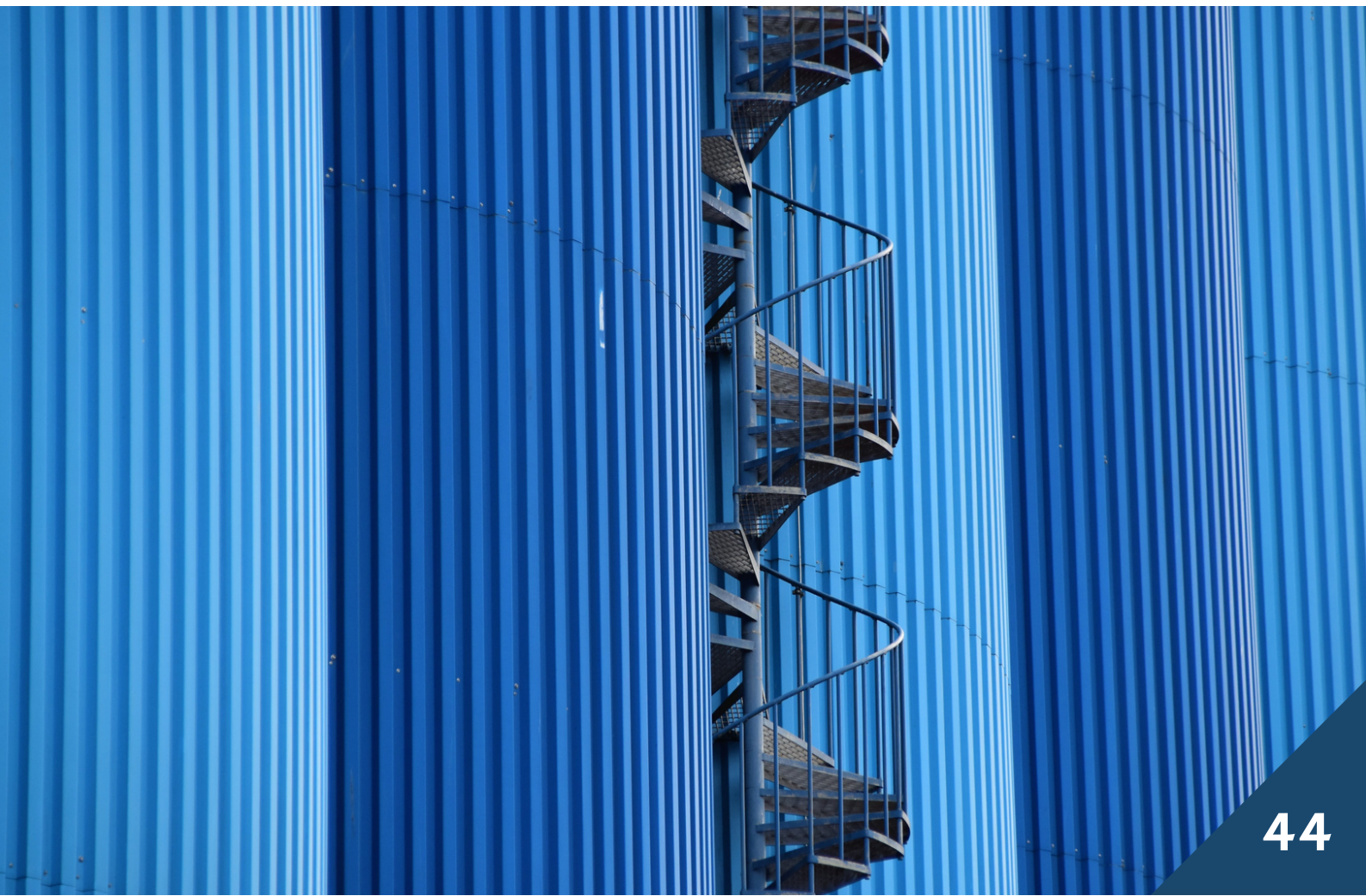
- **Constància.** El treball constant per la consecució dels nostres objectius serà la clau. Aplicarem valoracions i avaluacions periodiques amb l'objectiu del compliment i el rendiment de comptes.
- **Innovació.** Fomentarem una cultura empresarial amb una forte consciencia de la innovació tant per a les empreses instal·lades com per a les futures, així com també per la pròpia organització de l'APEU amb una gestió públicoprivada en constant renovació.

Per últim i en base als valors, missió i visió formulats per l'APEU de Can Prat Sud de Mollet del Vallès, presentem el propòsit estratègic o també definit com el fi de l'organització. En definitiva, és el objectiu últim o gran objectiu que es vol assolir.

És tant sols una frase, en ocasions definida com a eslògan, però en realitat és molt més; marca l'ambició del projecte/organització o en el nostre cas, de l'APEU a gestionar.

*Convertir el PAE de Can Prat Sud en un exemple de gestió sota el model dels APEUs i en un polígon de referència regional, nacional i internacional.*

Com es pot concloure, el propòsit no és un punt que es pugui assolir en poc temps. A més a més, l'enunciat tampoc contempla que una vegada assolit l'objectiu, el propòsit caduqui. Pel contrari mantenir aquesta posició de referència i lideratge comporta implícit un treball constant i indefinit. Ajudarà a donar llarga vida i continuïtat a l'APEU.



## 8. PLA D'ACTUACIÓ

La importància del Pla d'Actuació com a document és vital, ja que recull tota la informació que ens permet passar del pensament a l'acció. Una vegada més ens recolzem en que les idees tant sols tenen valor quan s'executen transformades en fets des d'una direcció estratègica.

Parlar d'un Pla d'actuació implica parlar de planificació estratègica. Porter (1987) descrivia l'estratègia com "la creació d'una posició de mercat única i amb continguts que inclouen una sèrie d'activitats empresarials diferenciadores". D'acord amb aquesta definició, i tal i com es planteja per a les empreses que conformen l'APEU, la planificació estratègica no és la garantia de l'èxit sinó el primer pas en la definició del camí que es vol emprendre per assolir els canvis necessaris i desitjats en un termini pactat.

Un detall de pes per a que els objectius i accions es consolidin, és que l'APEU ha de comptar amb una figura responsable de la seva gestió i execució. Això serà gran part de la clau d'èxit.

### 8.1. EIXOS ESTRATÈGICS, OBJECTIUS GENERALS I MODEL DE PRIORITZACIÓ

En aquest punt ja iniciem el procés de concreció del Pla. De les àrees estratègiques passarem a la definició dels eixos, els objectius generals, les línies que cada eix inclou, per arribar a les accions.

Els eixos representen el primer nivell d'especificació dintre d'una planificació estratègica, facilitant l'organització dels objectius generals i les línies al voltant d'unes poques qüestions claus.

Un eix es pot definir com un desafiament concret que l'APEU considera que afecta a la seva missió, visió, propòsit i valors. I en cas de no executar-se provocaria conseqüències negatives en la zona empresarial.

Per tant, i en base a tot el procés de diagnosi, estem preparats per identificar eixos estratègics i jerarquitzar-los segons impacte i urgència.

De cada àrea estratègica es creen els següents eixos:

## ÀREES ESTRATÈGIQUES

## EIXOS ESTRATÈGICS

### BENESTAR I SEGURETAT AL TREBALL

- Eix 1: Seguretat i prevenció laboral.

### MOBILITAT

- Eix 2: Mobilitat i logística.

### INFRAESTRUCTURES I INSTAL·LACIONS

- Eix 3: Manteniment, conservació i millora del polígon.

### GESTIÓ EMPRESARIAL

- Eix 4: Promoció i dinamització.
- Eix 5: Comunicació interna.
- Eix 6: Xarxes de cooperació.

### INVESTIGACIÓ I INNOVACIÓ

- Eix 7: Investigació, desenvolupament i innovació.

### FORMACIÓ

- Eix 8: Formació i qualificació professional.

### QUALITAT I MEDI AMBIENT

- Eix 9: Gestió mediambiental.

### RELACIONS INSTITUCIONALS

- Eix 10: Representació institucional i gestió.

Cada eix té el següent objectiu general:

#### **EIX 1: SEGURETAT I PREVENCIÓ LABORAL**

Objectiu general:

Vetllar pel desenvolupament segur de l'activitat empresarial tan per les empreses en general com pels seus clients interns i externs, assolint condicions de seguretat i benestar en l'entorn, les instal·lacions i les condicions laborals mitjançant la supervisió i implementació de procediments, informacions, i eines en matèria de prevenció, cura i millora de la salut de les persones, igualtat i benestar integral.

#### **EIX 2: MOBILITAT I LOGÍSTICA**

Objectiu general:

Millorar les condicions de mobilitat de l'APEU en tots els seus paràmetres, reduint l'ús intensiu del vehicle privat, millorant la fluïdesa del tràfic mitjançant una ordenació adient, i incrementant l'oferta d'aparcaments en rotació per als treballadors/es, clients, proveïdors, visitants, etc.



### **EIX 3: MANTENIMENT, CONSERVACIÓ I MILLORA DEL POLÍGON**

Objectiu general:

Mantenir, conservar i millorar les infraestructures, instal·lacions i dotacions de l'APEU a través de projectes i intervencions compartides.

### **EIX 4: PROMOCIÓ I DINAMITZACIÓ**

Objectiu general:

Promoure l'APEU, les seves empreses, productes, activitats i serveis, per donar a conèixer al públic en general el ventall d'ofertes del polígon. Afavorint l'afluència de clients per a que gaudeixin de l'espai públic i la seva activitat privada de forma més activa. Creació de marca.

### **EIX 5: COMUNICACIÓ INTERNA**

Objectiu general:

Millorar la imatge que l'entorn té del PAE de Can Prat Sud mitjançant accions de comunicació que donin a conèixer la feina desenvolupada des de l'APEU, tant per a millorar l'espai públic com l'economia local.

### **EIX 6: XARXES DE COOPERACIÓ**

Objectiu general:

Promoure la creació i desenvolupament de xarxes de cooperació entre les empreses de l'APEU i entre elles i empreses afins en altres territoris nacionals i/o internacionals.

### **EIX 7: INVESTIGACIÓ, DESENVOLUPAMENT I INNOVACIÓ**

Objectiu general:

Potenciar recursos de I+D+i com principal fórmula per incrementar la productivitat de les empreses, afavorint la transferència d'idees i coneixements des del món científic i el sector empresarial. Promoure la innovació per convèncer a les empreses que el seu propi èxit depèn de la seva capacitat per adaptar-se a els constants canvis de l'entorn. Principalment a les petites i mitjanes empreses.

### **EIX 8: FORMACIÓ I QUALIFICACIÓ PROFESSIONAL**

Objectiu general:

Millorar la qualificació de les persones treballadores de les empreses i/o potencials treballadors, amb la generació de recursos formatius propers de qualitat i vinculats a les necessitats empresarials. Promoure l'acreditació de competències.

### **EIX 9: GESTIÓ MEDIAMBIENTAL**

Objectiu general:

Millorar l'estat mediambiental de l'APEU amb especial dedicació a una gestió més eficients dels residus, l'eficiència energètica i el control d'abocaments.

## EIX 10: REPRESENTACIÓ INSTITUCIONAL I GESTIÓ

Objectiu general:

Representar, orientar i defensar els interessos comuns del col·lectiu empresarial, sempre de la mà dels interessos del municipi i els agents implicats; contribuint a la creació i manteniment d'un APEU sòlid, dinàmic i amb visió de futur.

Per facilitar la tasca de prioritització, proposem el següent model de classificació:

<b>IMPACTE</b> <b>URGÈNCIA</b>	<b>MENOR</b>	<b>MAJOR</b>
<b>URGENT</b>	4. ACCIONS PER TORNAR A VALORAR A CURT TERMINI	1. INICIAR ACCIÓ
<b>A MIG TERMINI</b>	5. ACCIONS PER TORNAR A VALORAR A MIG TERMINI	2. INCLoure EN EL PROPER CICLE DE PLANIFICACIÓ
<b>A LLARG TERMINI</b>	6. ACCIONS ELIMINADES EN AQUEST PERIODE DEL PLA	3. POSPOSAR COM ACCIÓ DE FUTUR

## 8.2. ACCIONS ESTRATÈGIQUES

A continuació es presenta un llistat de totes les accions proposades pels empresaris/es i els tècnics de l'ajuntament, a més d'altres que surten de la pròpia diagnosi. Aquestes accions, en la part més concreta del Pla, ja son les que més s'ajusten al propòsit general de l'APEU, la seva missió i visió.

Per arribar a incloure unes i no altres accions hem aplicat el sentit comú i un sistema de valoració molt senzill, previ a la prioritització:

<b>ADEQUACIÓ</b> Consonància amb la situació definida en l'anàlisi estratègic	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fer front a les febleses i amenaces.</li><li>• Explotar les fortalezes i oportunitats.</li><li>• Recolzar els objectius de l'APEU.</li></ul>
<b>FACTIBILITAT</b> Analitzar el funcionament de l'estratègia en la pràctica	<ul style="list-style-type: none"><li>• Possibilitats d'implementació.</li><li>• Disponibilitat de recursos i capacitats.</li><li>• Horitzó temporal dels canvis.</li></ul>
<b>ACEPTABILITAT</b> Mesurar les seves conseqüència i grau d'acceptació	<ul style="list-style-type: none"><li>• Expectatives del sector empresarial.</li><li>• Expectatives del sector públic.</li><li>• Relacions de poder o conflictes d'interessos.</li></ul>

A continuació presentem el quadre de totes les accions proposades i la seves prioritzacions:

AREA ESTRATÈGICA	EIX ESTRATÈGIC	ACCIÓ/ACTUACIÓ	NIVELL DE PRIORITAT
Benestar i seguretat al treball	Eix 1: Seguretat i prevenció laboral	<ul style="list-style-type: none"> <li>Incrementar les rutes de patrulla de la policia local al PAE (especialment en horari nocturn) i coordinació amb els mossos d'esquadra i la seguretat privada de les empreses.</li> </ul>	2
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Col·locar un sistema de càmeres de vigilància en els accessos al polígon i punts complicats.</li> </ul>	2
Mobilitat	Eix 2: Mobilitat i logística	<ul style="list-style-type: none"> <li>Demandar a l'administració competent la millora de la senyalització d'entrada al PAE des de les diferents vies de comunicació terrestre.</li> </ul>	3
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Disposar elements reductors de velocitat a determinats carrers de la zona industrial.</li> </ul>	4
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar amb més zones d'aparcament el PAE, especialment per a vehicles grans de mercaderies.</li> </ul>	4
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Crear una xarxa de carrils bici al PAE amb connexió amb l'estació de tren.</li> </ul>	4
Infraestructures i instal·lacions	Eix 3: Manteniment, conservació i millora del polígon	<ul style="list-style-type: none"> <li>Millorar la senyalització en el PAE (numeració dels carrers i senyals verticals i horitzontals).</li> </ul>	3
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliar la connectivitat del PAE amb el bus local amb noves parades i millorar la sincronització dels horaris de pas amb els trens.</li> </ul>	4
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de millora de neteja de voreres i calçades.</li> </ul>	1
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pla de millora de la pavimentació de voreres i calçades del PAE.</li> </ul>	2
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Estudiar mesures que facilitin l'aparcament.</li> </ul>	3
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Millorar i neteja de l'estat dels embornals.</li> </ul>	1

AREA ESTRATÈGICA	EIX ESTRATÈGIC	ACCIÓ/ACTUACIÓ	NIVELL DE PRIORITAT
------------------	----------------	----------------	---------------------

Gestió empresarial	Eix 4: Promoció i dinamització.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear un directori d'empreses del PAE, que s'actualitzi cada any per mantenir-ho vigent i així facilitar el contacte entre les empreses.</li> </ul>	2
	Eix 5: Comunicació interna.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realitzar una anàlisi detallada de factors que afavoreixen l'atracció i/o expulsió d'empreses al PAE.</li> </ul>	4
	Eix 6: Xarxes de cooperació.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fer gestions amb Correus, Entitats bancàries i comerços per obrir una oficina/despatx/botiga al polígon.</li> </ul>	4
Investigació i innovació	Eix 7: Investigació, desenvolupament i innovació	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realitzar trobades amb les empreses i diferents universitats per intercanvi d'experiències, visions i pràctiques per temàtiques d'interès..</li> <li>• Contactar amb equips d'investigació per difondre entre els empresaris les últimes novetats en estudi.</li> </ul>	5
	Eix 8: Formació i qualificació professional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar una oferta formativa en col·laboració amb els centres formatius del municipi que faciliti a les empreses cobrir la seva necessitat de personal, facilitant la incorporació de persones amb perfils de difícil inserció.</li> </ul>	3
Qualitat i medi ambient	Eix 9: Gestió mediambiental	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realitzar inventaris d'energies residuals i de recursos entre les empreses del PAE.</li> <li>• Definició d'un programa de sensibilització ambiental dirigit a les empreses i també a la ciutadania.</li> <li>• Adaptació de les normes urbanístiques per a la promoció de la transició energètica a les empreses del PAE.</li> </ul>	3
	Eix 10: Representació institucional i gestió	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar l'associacionisme al PAE per compartir el coneixement i generar noves sinergies.</li> </ul>	4
	Relacions institucionals	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fomentar l'associacionisme al PAE per compartir el coneixement i generar noves sinergies.</li> </ul>	3

## FITXES PER ACCIONS/ACTUACIONS

En aquest apartat incorporem les fitxes de les accions que es van prioritzar amb valor 1 i 2.

La simplificació d'accions a realitzar en aquesta primera etapa de l'APEU, principalment es va fer per un tema econòmic. Es va decidir iniciar l'APEU amb inversions poc elevades i en augment gradual. Considerem que la situació d'incertesa econòmica i social actual no resulta el moment adequat per pressionar amb més inversions i pagaments. L'aposta per l'APEU es ferma però preferim consolidar-la de mica en mica i sense pressions, tant a nivell privat com públic.

### FITXA 22/000

Àrea	Gestió empresarial
Eix	Eix 6: Xarxes de cooperació
Acció/actuació	Crear un directori d'empreses del PAE, que s'actualitza cada any per mantenir-ho vigent i així facilitar el contacte entre les empreses
Descripció	Tal com especifica el nom de l'acció, aquest directori tindrà com principal objectiu que totes les empreses ubicades en l'APEU puguin mantenir una vinculació directa i àgil.  S'aprofitarà inicialment el cens realitzat per a la constitució de l'APEU, inclosa la informació sobre els sectors d'activitat de cada empresa, en pro d'afavorir el Networking i potencials relacions comercials.
Recursos necessaris	Recursos econòmics: 49% ajuntament / 51% empreses i propietaris
Prioritat	2
Calendari execució	2023

<b>Àrea</b>	<b>Infraestructures i instal·lacions</b>
<b>Eix</b>	<b>Eix 3: Manteniment, conservació i millora del polígon</b>
<b>Acció/actuació</b>	<b>Programa de millora de neteja de voreres i calçades</b>
<b>Descripció</b>	<p>Contractació d'un servei de neteja extern per a la posada a punt i manteniment mensual del PAE Can Prat Sud.</p> <p>El servei contempla el desplaçament dels següents equips:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servei d'escombrada mecànica amb una màquina escombradora.</li> <li>• Un operari amb categoria de conductor de 1era.</li> </ul> <p>El servei no inclou la gestió dels residus recollits per l' escombradora. S'haurà d'habilitar un punt de descàrrega i també un punt de càrrega d'aigua.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Servei multi funció amb equip compost per un furgó amb operari especialista equipat amb desbrossadora, moto serra, bufador, etc.</li> <li>• Servei de recollida de voluminosos amb equip compost per camió caixa oberta i operari especialista.</li> </ul> <p>El servei no inclou la gestió dels residus recollits. S'haurà d'habilitar un punt de descàrrega. El servei es realitzarà sempre en jornada diürna i no festiva. El servei no inclou ni obres civils, ni reparacions en el paviment o voreres.</p> <p>Col·locació de papereres model Scuderia de Polietilè de color Verd RAL 6029, resistent i amb capacitat de 60 L, mides generals 380 x 830 mm</p>
<b>Recursos necessaris</b>	Recursos econòmics: 49% ajuntament / 51% empreses i propietaris
<b>Prioritat</b>	1
<b>Calendari execució</b>	2023 al 2027

<b>Àrea</b>	<b>Infraestructures i instal·lacions</b>
<b>Eix</b>	<b>Eix 3: Manteniment, conservació i millora del polígon</b>
<b>Acció/actuació</b>	<b>Millorar i neteja de l'estat dels embornals</b>
<b>Descripció</b>	<p>Servei de neteja d'embornals amb equip compost per furgó i operari especialista i puntualment l'ús d'escombradora o vehicle amb equip d'aigua a pressió per aquells embornals més obturats.</p> <p>El servei no inclou la gestió dels residus recollits per l' escombradora. S'haurà d'habilitar un punt de descàrrega.</p> <p>El servei es realitzarà sempre en jornada diürna i no festiva.</p> <p>El servei no inclou ni obres civils, ni reparacions en el paviment o voreres.</p>
<b>Recursos necessaris</b>	Recursos econòmics: 49% ajuntament / 51% empreses i propietaris
<b>Prioritat</b>	1
<b>Calendari execució</b>	2023 al 2027

<b>Àrea</b>	<b>Benestar i seguretat al treball</b>
<b>Eix</b>	<b>Eix 1: Seguretat i prevenció laboral</b>
<b>Acció/actuació</b>	<b>Incrementar les rutes de patrulla de la policia local al PAE (especialment en horari nocturn) i coordinació amb els mossos d'esquadra i la seguretat privada de les empreses</b>
<b>Descripció</b>	<p>Organitzar una reunió de treball amb els responsables dels Mossos d'Esquadra de la zona, els representants municipals i de l'APEU per a dissenyar un pla de vigilància, principalment nocturn, d'acord als horaris i moviments de les empreses de l'APEU.</p> <p>Compartir dades amb els equips de vigilància de les diferents empreses i mantenir un sistema àgil de traspàs d'informació</p>
<b>Recursos necessaris</b>	Recursos econòmics: 49% ajuntament / 51% empreses i propietaris
<b>Prioritat</b>	2
<b>Calendari execució</b>	2024 al 2027



<b>Àrea</b>	<b>Benestar i seguretat al treball</b>
<b>Eix</b>	<b>Eix 1: Seguretat i prevenció laboral</b>
<b>Acció/actuació</b>	<b>Col·locar un sistema de càmeres de vigilància en els accessos al polígon i punts complicats</b>
<b>Descripció</b>	<p>Contractació d'un sistema conjunt de videovigilància amb càmeres instal·lades als accessos de l'APEU.</p> <p>El servei inclou subministrament i instal·lació de càmeres tipus bullet 2Mp 30m (nocturn) IP66 amb suport per fanal recte troncocònic. Gravació fins a 8 multicanal i disc dur HDD4Tb.</p> <p>Inclou caixa IP55 per equipament d'alimentació/dades. Inclou estesa cable dades FO i cable alimentació 3 x 4 mm2 amb seccionament a peu de suport.</p> <p>Inclou modificació armari d'enllumenat existent per protecció línia alimentació amb magneto tèrmic tipus C60N(II)6A i diferencial 25/2/300.</p> <p>Inclou medicions i posada en marxa.</p>
<b>Recursos necessaris</b>	Recursos econòmics: 49% ajuntament / 51% empreses i propietaris
<b>Prioritat</b>	2
<b>Calendari execució</b>	2025

<b>Àrea</b>	<b>Infraestructures i instal·lacions</b>
<b>Eix</b>	<b>Eix 3: Manteniment, conservació i millora del polígon</b>
<b>Acció/actuació</b>	<b>Pla de millora de la pavimentació de voreres i calçades</b>
<b>Descripció</b>	<p>Contractació d'un servei extern per a la millora de les voreres, calçades i reparacions dels carrers que es considerin necessàries per a mantenir el millor estat de les vies de circulacions, tant per a vianants com vehicles.</p> <p>Malgrat que l'estat actual dels carrers i voreres no és òptim, aquesta acció té una prioritat 2 i queda programada pel tercer any de l'APEU, degut al cost i a que la necessitat de reforçar la seguretat es valora més urgent i més assequible pels primers anys de gestió.</p>
<b>Recursos necessaris</b>	Recursos econòmics: 49% ajuntament / 51% empreses i propietaris
<b>Prioritat</b>	2
<b>Calendari execució</b>	2024 al 2027

## 8.2. CRONOGRAMA DEL PLA

		2021												2022												2023
		Juliol	Agost	Setembre	Octubre	Novembre	Desembre	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Setembre	Octubre	Novembre	2023							
INICIAL	Organització interna i definició del planning i mètode de treball	2																								
Fase 1	Delimitació de l'APEU																									
ESTUDI I DISCUSSIÓ	Recollida de dades i identificació titulars																									
Fase 2	Treball de camp - Cens activitats																									
ANALISI I DIAGNÒSTIC	Reunions de sensibilització i treball																									
Fase 3	Recopilació documentació																									
FORMULACIÓ	Anàlisi intern i extern																									
Fase 4	DAFO																									
	Formulació de principis																									
	Formulació d'estratègies																									
	Presentació a l'Ajuntament - entrada per registre de la documentació																									
	Període de revisió i aprovació o desestimació de l'APEU																									
CONSULTA OBERTA	Recollida de suggeriments																									
Fas 5	Processament de les aportacions																									
APROVACIÓ I DIVULGACIÓ	Pla estratègic definitiu de l'APEU																									
Fase 6	Votació i redacció escrit de resultat																									
IMPLANTACIÓ	Presentació i aprovació en assemblea general i calendari de posada en marxa																									
Fase 7																										



# 9. PRESSUPOST

## 9.1. PRESSUPOST PER ANY

CAN PRATSUD any 1		BASE	IVA 21%	IVA 10%	SUBTOTAL	TOTAL X 12 MESOS	49% Ajuntament	51% Empreses
Neteja - posada a punt		3.498,27 €		349,83 €	3.848,10 €	3.848,10 €		
Neteja mensual		1.495,96 €		149,60 €	1.645,56 €	19.746,72 €		
Papereres 33,80€ x unitat x 40 unitats		1.352,00 €	283,92 €		1.635,92 €	1.635,92 €		
Col·locació papereres		2.800,00 €	588,00 €		3.388,00 €	3.388,00 €		
<b>Subtotal</b>						<b>28.618,74 €</b>		
10% reserva						2.861,87 €		
<b>Subtotal compartit</b>						<b>31.480,61 €</b>	<b>15.425,50 €</b>	16.055,11 €
Gestió de l'APEU		8.000,00 €	1.680,00 €		9.680,00 €			9.680,00 €
<b>TOTAL</b>						<b>41.160,61 €</b>		<b>25.735,11 €</b>

CAN PRATSUD any 2		BASE	IVA 21%	IVA 10%	SUBTOTAL	TOTAL X 12 MESOS	49% Ajuntament	51% Empreses
Neteja mensual		1.495,96 €		149,60 €	1.645,56 €	19.746,72 €		
Reparacions carrers- voreres/manteniment						12.000,00 €		
<b>Subtotal</b>						<b>31.746,72 €</b>		
10% reserva						3.174,67 €		
<b>Subtotal compartit</b>						<b>34.921,39 €</b>	<b>17.111,48 €</b>	17.809,91 €
Gestió de l'APEU		8.000,00 €	1.680,00 €		9.680,00 €			9.680,00 €
<b>TOTAL</b>						<b>44.601,39 €</b>		<b>27.489,91 €</b>

CAN PRATSUD any 3		BASE	IVA 21%	IVA 10%	SUBTOTAL	TOTAL X 12 MESOS	49% Ajuntament	51% Empreses
Càmares de vigilància		13.556,48 €	2.846,86 €		16.403,34 €	16.403,34 €		
Neteja mensual		1.495,96 €		149,60 €	1.645,56 €	19.746,72 €		
<b>Subtotal</b>						<b>36.150,06 €</b>		
10% reserva						3.615,00 €		
<b>Subtotal compartit</b>						<b>39.765,06 €</b>	<b>19.484,88 €</b>	20.280,18 €
Gestió de l'APEU		8.000,00 €	1.680,00 €		9.680,00 €			9.680,00 €
<b>TOTAL</b>						<b>49.445,06 €</b>		<b>29.960,18 €</b>

CAN PRATSUD any 4		BASE	IVA 21%	IVA 10%	SUBTOTAL	TOTAL X 12 MESOS	49% Ajuntament	51% Empreses
Reparacions carrers- voreres/manteniment						17.254,00 €		
Neteja mensual		1.495,96 €		149,60 €	1.645,56 €	19.746,72 €		
<b>Subtotal</b>						<b>37.000,72 €</b>		
10% reserva						3.700,00 €		
<b>Subtotal compartit</b>						<b>40.700,72 €</b>	<b>19.943,35 €</b>	20.757,37 €
Gestió de l'APEU		8.000,00 €	1.680,00 €		9.680,00 €			9.680,00 €
<b>TOTAL</b>						<b>50.380,72 €</b>		<b>30.437,37 €</b>

CAN PRATSUD any 5		BASE	IVA 21%	IVA 10%	SUBTOTAL	TOTAL X 12 MESOS	49% Ajuntament	51% Empreses
Reparacions carrers- voreres/manteniment						20.000,00 €		
Neteja mensual		1.495,96 €		149,60 €	1.645,56 €	19.746,72 €		
<b>Subtotal</b>						<b>39.746,72 €</b>		
10% reserva						3.974,67 €		
<b>Subtotal compartit</b>						<b>43.721,39 €</b>	<b>21.423,48 €</b>	22.297,91 €
Gestió de l'APEU		8.000,00 €	1.680,00 €		9.680,00 €			9.680,00 €
<b>TOTAL</b>						<b>53.401,39 €</b>		<b>31.977,91 €</b>

### PROPOSTA PRESSUPOSTOS PLA:

	AJUNTAMENT	EMPRESSES	TOTAL
Primer any	15.425,50 €	25.735,11 €	41.160,61 €
Segon any	17.111,48 €	27.489,91 €	44.601,39 €
Tercer any	19.484,88 €	29.960,18 €	49.445,06 €
Quart any	19.943,35 €	30.437,37 €	50.380,72 €
Cinquè any	21.423,48 €	31.977,91 €	53.401,39 €



## »»»» 10. REFLEXIÓ FINAL

“En un ecosistema natural (un bosc, per exemple) no hi ha residus; tota l'energia ve del sol, com més divers l'ecosistema més ric és i més capacitat de creixement i de resiliència. És un model perfecte”

*Kuchinow, Verònica. 2021. La infraestructura necesaria para alojar a la industria circular*

Per què no fem, doncs, que les nostres indústries formin part d'un ecosistema, en aquest cas industrial, on els recursos d'unes empreses siguin recursos per a d'altres, on se les fomenti i faciliti el camí de la col·laboració entre elles a diferents nivells, treballant per maximitzar l'ús dels elements i la transició cap al major coneixement?

Aquest concepte és el que es coneix com a simbiosi industrial i no deixa de ser res més que aplicar els conceptes de l'economia circular al teixit productiu d'un territori (Lomardi, 2012).

Una estratègia empresarial, com la creació d'un APEU, incentiva la col·laboració entre empreses (tradicionalment separades) per fer realitat noves oportunitats de negoci explorant maneres innovadores de posar-les en pràctica: donant valor afegit a recursos sobrants i trobant solucions innovadores per a la provisió de nous.

Amb aquest Pla, doncs, proposem la cerca de solucions a la gestió dels recursos i serveis, sempre des d'una visió sistèmica de l'entorn industrial, amb un enfocament holístic i intersectorial, per caminar cap a un ecosistema industrial perfecte.

—  
*L'equip de l'AIBV*

ESTUDI SUBVENCIONAT PER:

---

DEPARTAMENT D'EMPRESA I TREBALL

DIRECCIÓ GENERAL D'INDUSTRIA

SUBDIRECCIÓ GENERAL D'INVERSIÓ INDUSTRIAL DE LA  
GENERALITAT DE CATALUNYA



Generalitat de Catalunya  
**Departament d'Empresa  
i Treball**

PLA D'ACTUACIÓ ELABORAT PER:

---

T R E  
S P U  
N T S



agrupació d'industrials  
del baix vallès